

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

EDICIÓN DIGITAL

Una publicación de El Tiempo  
Casa Editorial ISSN0123-6326.  
Año 26, número 7304

## CONTRAPORTADA



Cortesía

### 'La transición energética implica ser realistas'

El experto Brian Sullivan dice que para 2050 el mundo necesitará 30 millones de barriles al día.

Pág. 16

## ECONOMÍA

### Se profundiza el bajón en la financiación de vivienda

Pág. 5

## ECONOMÍA

### La opa de IHC por Nutresa

25%

Mínimo a comprar en acciones

31,2%

Máximo a comprar en acciones

7,71%

Cantidad de acciones ofrecidas

IHC no aceptó y la Bolsa de Colombia declaró desierta la opa

Fuente: Bolsa de Valores de Colombia

### Revés del socio de los Gilinski en la opa por el Grupo Nutresa

El proceso fue declarado desierto al no lograr la cantidad mínima ofrecida.

Pág. 7

## ECONOMÍA

### Más medidas para tratar de parar la inflación

Gobierno revisa qué otros bienes y servicios pueden desligarse del mínimo.

Pág. 6



## Las cifras del extraño MUNDIAL DE CATAR

La multimillonaria inversión contrasta con las restricciones al consumo. En Colombia las expectativas de ventas son bajas.

### PROBABILIDAD DE GANAR EL MUNDIAL (%)



Fuente: CBS Sports, FIFA. Cálculos Investigaciones Económicas y Análisis de Mercados Banco de Bogotá

Foto: Efe



El empresario Luis Carlos Sarmiento Angulo recibió el Premio a la Excelencia Empresarial 2022, otorgado por 'Forbes' Colombia.

Luis Carlos Sarmiento Angulo, empresario.



GM dice que en la reforma tributaria "nos toca aportar", para lograr cambios. No descarta que la reindustrialización sea base para hacer carros eléctricos.

Santiago Chamorro, presidente de GM para Suramérica.



Centros Corona tiene una estrategia de crecimiento con tiendas más pequeñas. Además, ampliará la oferta con nueva planta de porcelanato.

María Paula Moreno, gerente Centros Corona.



Despegar señaló que su oferta de alojamiento en Latam se triplicó en 2022. Anunció el lanzamiento de su pasaporte para acumular puntos.

Inés Hochstadter, country manager de Despegar Colombia.



**Francisco Miranda**  
Hamburger  
framir@portafolio.co  
Twitter: @pachomiranda

RETROSPECTIVA

Catar 2022: Un mundial extraño

**MAÑANA ARRANCA** la Copa Mundo de la FIFA en Catar, la cita del balompié que cada cuatro años concentra la atención global. A pocas horas de que ruede la pelota y 32 selecciones nacionales se disputen el principal galardón del fútbol, continúan los reclamos y las protestas que han acompañado la organización de este certamen, prácticamente desde que la FIFA escogió a esta nación del Medio Oriente como sede.

Sin tradición futbolística, con un hostil clima desértico y un récord negativo en derechos humanos, tratamiento a los obreros inmigrantes, que murieron por decenas, y a las minorías sexuales, la única razón para la escogencia de Doha parecía ser su dinero, proveniente de los hi-

drocarburos. Catar ha invertido más de 220 mil millones de dólares para celebrar el Mundial -más de 6.500 millones de dólares sólo en la construcción de estadios aclimatados- y se ha adecuado para recibir los 1,5 millones de fanáticos que asistirán a los partidos.

Lo cierto es que la FIFA ha celebrado anteriormente mundiales de fútbol en países con tarjeta roja en derechos humanos y en democracia. La designación de Rusia y Catar desembocó en una serie de escándalos de corrupción dentro de los máximos ejecutivos de la asociación que controla el multibillonario negocio del fútbol a nivel global. A pesar de ello, se puede decir que Catar 2022 será un mundial extraño. La prohibición de última hora de la venta de cerve-

za en los estadios -como país musulmán el alcohol está restringido- no hace sino ratificar esa percepción de un certamen contenido y en tierra foránea.

También en el caso colombiano la sensación se replica. El fracaso de la selección Colombia en las eliminatorias regresó al país a la época en la que la Copa Mundo se veía por televisión y era seguida por los más intensos seguidores. Los horarios de los partidos, la ausencia del combinado tricolor y la inflación han transformado la tradicional 'fiebre' mundialista en un ligero resfriado. El pitazo inicial del domingo captará la atención de miles de millones en el mundo, aunque en Colombia se vivirá la pasión con algo de distancia y lejanía.

DESTACADOS

Reforma pensional tiene cronograma

El Gobierno formalizó su propuesta que contempla tres pilares y cuyo plan de trabajo prevé que el proyecto se presente en abril del 2023. Incluye renta de medio salario mínimo para 3 millones de adultos mayores sin acceso a pensión.

PIB: adiós a alzas de dos dígitos, llegó a 7%

El Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia creció 7%, en el tercer trimestre, el segundo trimestre venía de crecer 12,8%, según el reporte del Dane. En precios corrientes, el PIB para el tercer trimestre del año registró un valor de \$373,8 billones.

Crece el déficit comercial del país

Entre enero y septiembre pasado el déficit comercial de Colombia alcanzó los US\$10.862 millones, según el Dane. Con exportaciones por US\$43.829 millones (FOB) e importaciones de US\$54.691 millones (CIF).

Plata de los subsidios de energía no llega

Las empresas comercializadoras de energía denuncian que el Gobierno les adeuda desde julio pasado el pago de los subsidios a ese servicios público, cuya cifra ya supera los \$1,2 billones, así lo expresa Asocodis.

IED del país es la más alta en seis años

Al cierre de octubre pasado el total de la IED sumó US\$9.491 millones, un crecimiento del 62,8% frente al mismo lapso del 2021, de acuerdo con las cifras del Banco de la República, desde el 2015 no se presentaba ese monto.



ASÍ LO DIJO ...



"Sí, estamos quemando más carbón, estamos buscando más gas natural donde podamos encontrarlo. Pero solo será durante tres años, luego adoptaremos un cambio".

Frans Timmermans, VICEPRESIDENTE EJECUTIVO COMISIÓN EUROPEA.

84,2%

**CRECIÓ** la industria farmacéutica en el país en la última década, pero sigue siendo pequeña, ya que representa 0,05% de las exportaciones, razón por la que Ascif y Asinfar piden una política que promueva la autonomía sanitaria.



# Las millonarias cifras del mundial

Esta vez el torneo no moverá ventas del comercio en Colombia. Habría ley seca en estadios de Catar.

## Redacción Portafolio

**FALTAN POCAS** horas para que inicie el Mundial de Qatar 2022, en donde 32 selecciones se disputarán el título de campeón del mundo. Pero más allá de toda esta fiesta futbolística que convoca a millones de hinchas, esta Copa Mundo, que regresa por tercera vez al continente asiático, también se destaca por ser la más costosa en toda la historia del torneo.

De acuerdo con medios internacionales, y datos de la plataforma Statista, el país árabe ya ha gastado alrededor de US\$220.000 millones en todo lo relacionado con la organización de la Copa. Además, se estima que la inversión en estadios osciló entre los US\$6.500 millones y los US\$10.000 millones. A esto también se le suman otras inversiones para adecuación de hoteles, carreteras y transporte público. Es de destacar que esta cifra supera las inver-



**La Fifa señaló que el campeón del torneo recibirá un premio de US\$42 millones. El segundo obtendrá US\$30 millones”.**

siones registradas en los mundiales de Brasil en 2014 (US\$15.000 millones) y Rusia en 2018 (US\$11.600 millones).

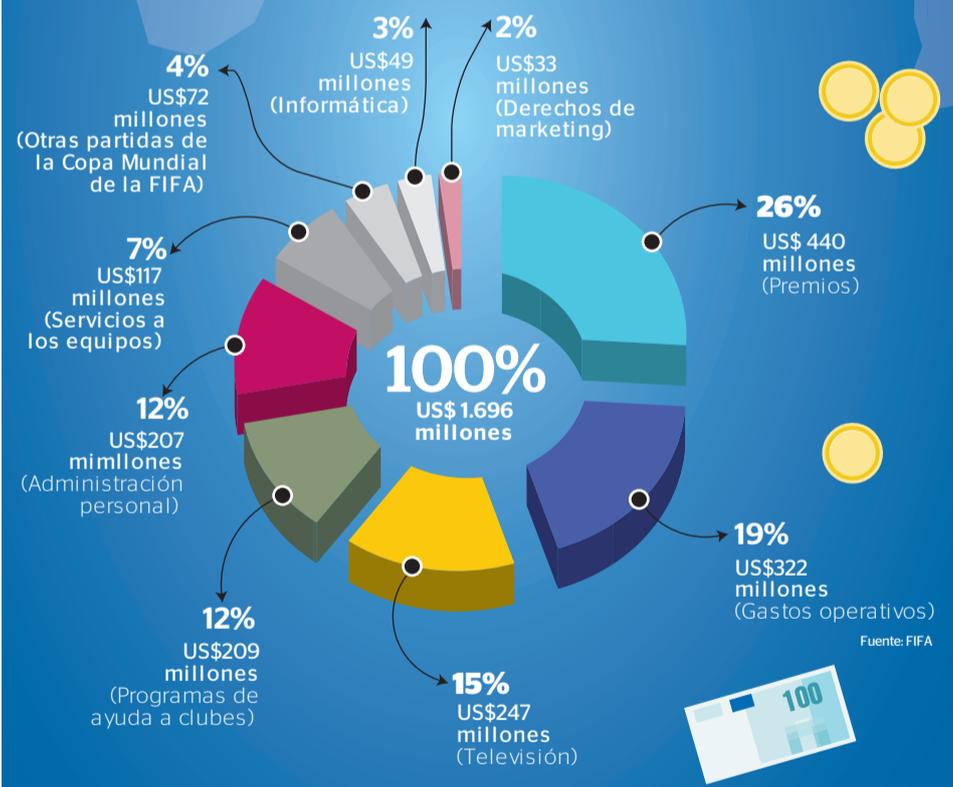
Por otro lado, la Federación Internacional de Fútbol, Fifa, estableció que el presupuesto para este evento, que va hasta el 18 de diciembre, fue de US\$1.600 millones, el 26% de este valor, US\$440 millones de dó-

lares, fueron destinados para ‘premios en metálico’. El 19% fue para gastos operativos, desde transportes, gestión de entradas y hasta servicios técnicos; el 15% del total del presupuesto fue destinado para televisión, 24% para programas de ayudas a clubes y administración de personal, mientras que 16% restante se dividió entre partidos de la Copa Mundial de la Fifa, informática, servicios de los equipos y derechos de marketing.

## PREMIOS

En cuanto a la bolsa de premios, la Fifa señaló que el campeón del torneo recibirá un premio de US\$42 millones. El segundo lugar obtendrá US\$30 millones; quien salga tercero se llevará US\$27 millones, mientras que el cuarto equipo obtendrá US\$25 millones. Las selecciones clasificadas de la quinta a la octava plaza: se llevarán cada una US\$17 millones. Los equipos de la

## PRESUPUESTO DE LA FIFA PARA EL MUNDIAL DE QATAR 2022



novena a la décimo sexta casilla se llevarán US\$13 millones por selección. Por último, los equipos de la 17ª a la 32ª se llevarán US\$9 millones por federación.

## LAS NÓMINAS MÁS CARAS

Los seleccionados europeos son los que aparecen con los valores más altos en sus nóminas en este Mundial Qatar 2022.

Según las estadísticas que entrega el Banco de Bogotá, el primer lugar lo tiene Inglaterra, cuyo monto asciende a US\$1.400 millones de dólares. En segundo



**Los seleccionados europeos son los que aparecen con los valores más altos en sus nóminas en este Mundial de Qatar 2022”.**

lugar está Brasil con US\$1.090 millones. Luego están Portugal (US\$904 millones), Francia (US\$903 millones), España (US\$800 millones) y Alemania (US\$724 millones).

Completan las 10 primeras por mayor valor de sus seleccionados Argentina (US\$630 millones), Bélgica (US\$559 millones), Países Bajos (US\$474 millones) y Uruguay (US\$401 millones)

El análisis sobre estos montos, señaló que tener la nómina más cara no necesariamente se traduce en un

## Un torneo diferente, así será Qatar 2022

VIENE DE LA PÁGINA 3

mejor rendimiento en los mundiales.

Al respecto, el reporte cita el caso de Inglaterra que si bien su grupo de jugadores integra el más costoso, sus resultados no han sido sobresalientes.

Por su parte, Brasil que encabeza la lista de los equipos en los estudios de probabilidad de ganar, es la segunda en valor.

Entre los países suramericanos también sobresale el valor de la nómina de Uruguay con US\$401 millones. La de México, entre tanto, está en los US\$212 millones, por encima de la de Estados Unidos que registra US\$210 millones como valor de la nómina de su plantel.

### LAS RESTRICCIONES

Y si bien este Mundial se ha destacado por sus grandes cifras, también se ha hecho eco de medidas que distan muchos de las actividades propias de la celebración de un mundial de fútbol.

La polémica en torno a la cerveza puede ser una muestra de lo que se vivirá en las diferentes sedes donde se jugará desde mañana el torneo mundialista.

Hasta el viernes en la tarde las informaciones señalaban que las autoridades de ese país se preparan para prohibir la venta de alcohol en sus estadios, revirtiendo la decisión de permitir a Anheuser-Busch InBev NV vender cerveza Budweiser. Según Bloomberg, la decisión de prohibir la venta de alcohol dentro de los estadios supone un giro respecto a



Se espera que lleguen al Mundial de Qatar 2022, 1,5 millones de turistas durante noviembre y diciembre, de acuerdo con medios internacionales. EFE

la postura anterior de Catar. El Comité Supremo de Entrega y Legado había prometido que el alcohol estaría disponible en las “zonas de aficionados” designadas fuera de los estadios y otros lugares de hospitalidad”.

### EL AMBIENTE LOCAL

Pero mientras muchos hinchas alrededor del mundo se preparan para gritar los goles de sus selecciones, el ambiente “fútbolero” a nivel local tiene un sabor agrí dulce. Y es que mientras muchos colombianos se alistan para madrugarle al mundial, sectores como el de comercio, restaurantes y bares no proyectan el mismo dinamismo en sus ventas, ya que al no clasificarse la Tricolor no se sentirá el mismo impacto que en mundiales anteriores.

De acuerdo con la Federación Nacional de Comerciantes (Fenalco), las ventas de vestuario, camiseta y

### LAS NÓMINAS MÁS COSTOSAS

\*US\$ mm

Inglaterra	1.400
Brasil	1.090
Portugal	904
Francia	903
España	800
Alemania	724
Argentina	630
Bélgica	559
Países Bajos	474
Uruguay	401
Croacia	369
Dinamarca	358
Serbia	331
Senegal	279
Polonia	241
Marruecos	236
México	212
Estados Unidos	210
Ghana	204
Suiza	188

Fuente: FIFA/ Banco de Bogotá

en general *souvenirs* alusivos al mundial no tendrán en esta ocasión el mismo auge. “Sorprende que en los establecimientos especializados no se estén comercializando masivamente camisetas de selecciones como Brasil, Argentina, Uruguay o México. Ello se atribuye a que a los compradores no les entusiasma tener esas prendas y a que las camisetas originales de esos equipos son costosas”, señaló el gremio.

Frente al impacto del álbum de Panini, Fenalco comentó que esta cartilla mue-

ve ventas formales e informales de forma considerable. “El sector de papelerías recibe ese positivo influjo en los meses de octubre, noviembre y diciembre”. Asimismo, el gremio agregó que los horarios de los partidos “no ayudan mucho a estimular la compra de bebidas espirituosas, incluyendo la cerveza”.

Bajo esta mirada de consumo, Camilo Ospina Guzmán, presidente de la Junta Directiva de Asobares Colombia, afirmó que la ausencia de Colombia en este mundial tendrá “una afectación económica”, no solo a nivel de ventas, sino también en la generación de empleos para toda la cadena productiva y de servicios que atienden este tipo de eventos en los establecimientos. “Se dejan de crear un 10% de empleos”.

Ospina señaló que algunos empresarios se la jugarán ofreciendo alternativas sin licor, como *brunchs*, otros se inclinarán por almuerzos para aquellos partidos entre las 11 a.m. y 2 p.m, no obstante, “no será la generalidad del sector”.

El gremio de los restaurantes, Acodres, también ha manifestado que aprovecharán algunos horarios del Mundial de Qatar 2022 para activar ofertas especiales. Según Guillermo Gómez París, su presidente, el 12% de los restaurantes

### ALGUNAS REACCIONES



**CAMILO OSPINA**  
Asobares

“El horario ideal para los partidos sería a partir de las 5 p.m que generaría un incremento en ventas”.



**JAIME CABAL**  
Presidente de Fenalco

“Ventas de televisores en este mes registran alzas frente al mismo lapso de del año anterior”.

## La polémica sigue rondando al principal evento deportivo orbital

El torneo ya ha estado plagado de controversias, que van desde las complicaciones de programación debido al calor del verano de Qatar hasta el trato de los trabajadores inmigrantes. Las dificultades podrán aumentar una vez que lleguen los fanáticos y se enfrenten a las normas locales, como los códigos de vestimenta que exigen

que hombres y mujeres se cubran el cuerpo desde los hombros hasta las rodillas en muchos espacios públicos.

La disponibilidad de alcohol ha sido un punto conflictivo particular de las críticas en torno a la decisión de la Fifa de realizar el espectáculo en un país musulmán conservador en el que las muestras de afecto, la

algarabía y la embriaguez en público son tabú. La marca Budweiser de Ab InBev es la cerveza oficial del torneo y ha sido patrocinadora del Mundial desde 1985. En septiembre lanzó su campana oficial de la Copa en más de 70 países, sin embargo, Catar no permite la venta de alcohol en casi todos los restaurantes.

piensan tener una oferta atractiva para los comensales, “mientras que el 8% activará *brunchs*, desayunos adicionales a su servicio normal de almuerzos y cenas; mientras que y el 4% creará combos mundialistas”, agregó Gómez. ☐

# Desembolsos para financiar vivienda cayeron un 37,7%

Según el Dane, en dinero hubo una variación de -28,6% anual en el periodo de julio a septiembre. Alza de tasas de interés sigue bajando el apetito por tomar estos créditos.

Paula Galeano Balaguera

**LA FINANCIACIÓN** de vivienda sigue retrocediendo. Según el más reciente informe FIVI trimestral del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), los desembolsos cayeron 37,7% en el periodo julio a septiembre de 2022, pasando de 59.394 en 2021 a 36.976.

Y es que justamente las cifras evidencian que desde el tercer trimestre del año anterior, éstas fueron disminuyendo. Sin embargo, no se registraban datos menores a 40.000 desembolsos desde el mismo periodo de 2020, año de la pandemia.

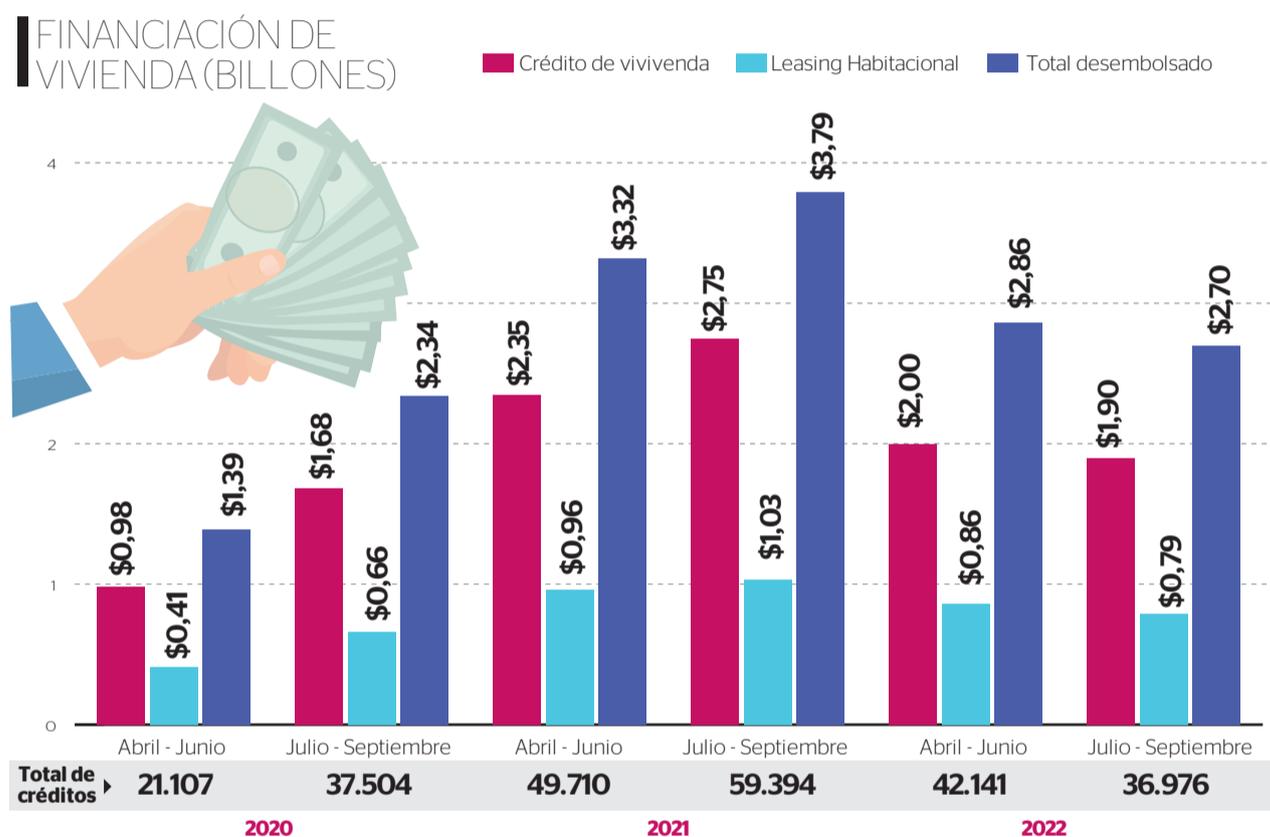
También, vale resaltar que este resultado representó un retroceso mayor frente al visto en los indicadores en el periodo de abril a junio en 2022, cuando el descenso anual en el número de créditos se ubicó en 15,2%.

De manera desagregada, el mayor golpe se lo llevaron los créditos de vivienda que bajaron 38,3% representado 31.137 unidades habitacionales, esto después de una cifra record en el mismo periodo de 2021 con 50.468 unidades.

En el caso de *leasing* habitacional, producto que permite obtener una vivienda a través de un contrato de arrendamiento con la entidad financiera y que otorga hasta el pago total de inmueble el certificado de propiedad al tenedor, evidencia una caída menor.

Según el informe, las unidades habitacionales a las que les fueron otorgadas estas opciones de compra fueron 5.839, cerca de 3.000 menos que en el mismo periodo de 2021, lo que significa un descenso de 34,6%.

En pesos, este paso atrás representó la entrega de un billón menos o la caída de un 28% en mismo periodo de 2021 para la compra de



vivienda nueva o usada.

En números concretos, en el tercer trimestre del año las entidades de financiamiento otorgaron \$2,7 billones para inversión en inmuebles para vivir (el monto acumulado más bajo en tres años). En el mismo periodo del año anterior fueron otorgados más de \$3,78 billones.

Al revisar las cifras, se evidencia que esta curva en descenso se empezó a desencadenar desde comienzo de año, después del crecimiento histórico en 2021 del indicador como en el caso del segundo trimestre donde llegó a subir a más de 137%.

“Esta baja en la demanda de créditos responde a una coyuntura en la que Colombia tiene las tasas de interés más altas de los últimos 22 años”.

A partir de los primeros tres meses del 2022, la caída llegaba a 11,7%, en los siguientes a 13,8% y ahora la cifra supera una disminución cercana al 30%.

## EFFECTOS DEL ALZA EN LAS TASAS DE INTERÉS

Para el profesor asociado de la Universidad del Rosario, Alejandro Useche, la subida de las tasas del emisor ha incidido indudablemente en la decisión de solicitar un crédito de cualquier categoría.

“Esta baja que se está presentando en la demanda de créditos responde a una coyuntura en la que Colombia tiene unas tasas de interés

más altas de los últimos 22 años, de manera que la gente está siendo muy prudente para adquirir nuevos créditos porque es claro, que sale demasiado costoso, sobre todo en vivienda, que son créditos a largo plazo”, manifestó el experto.

El profesor además explicó que esta determinación de los colombianos es para evitar “estar amarrados a una tasa fija por un plazo muy largo”. Sin embargo, los UVR siempre siguen siendo una opción para quienes decidan comprar vivienda con una tasa variable.

Por otro lado, no solo las tasas de interés frenan la adquisición de vivienda, la inflación que sube los precios han hecho que el poder adquisitivo de los futuros compradores se haya visto perjudicado, no solo para la compra de vivienda, sino electrodomésticos, automóviles o educación.

A raíz de todo este contexto, para el docente de la Universidad del Rosario, es necesario analizar a largo plazo el sector inmobiliario, que en pandemia no presentó mayor afectación, “la vivienda crece o se contrae de acuerdo a ciclos. Así como ya hubo un ciclo de expansión, ahora estamos en una fase posterior”, dijo.

## ¿VIVIENDA NUEVA O USADA?

Según el informe de Financiación de Vivienda (FIVI) del Dane, las cifras si bien son cercanas de quienes deciden comprar vivienda nueva y vivienda usada, este trimestre nuevamente se remarca la preferencia de adquirir vivienda nueva como primera opción.

En el último trimestre registrado (julio - septiembre) de 2022 se desembolsaron \$1,46 billones para compra de vivienda nueva y \$1,24 para usada. En 2021, las cifras eran de \$1,99 billones para compra de inmueble habitacional nuevo y \$1,79 para uno de segunda. Esta dinámica representa una caída de 26,9% y 30,6% respectivamente.

Esta situación se dio luego del entre roce entre las cifras del segundo trimestre del año que representa una dinámica igualitaria en la tendencia de compra.

Ahora, si bien los colombianos han optado por poner el pie en el acelerador a la decisión de comprar vivienda, la tendencia continúa por la adquisición de una nueva.

Según datos de Camacol, a través de los alivios financieros otorgados por el gobierno, se ha dado como resultado que 7 de cada 10 viviendas en el país vendidas de esta categoría sean de interés social. ☺

“El sector de vivienda crece o se contrae de acuerdo a ciclos. Así como hubo ya un ciclo de expansión, ahora estamos en una fase posterior”.

\$2,7

**BILLONES** fueron desembolsados por entidades financieras (entre créditos y leasing habitacional) a colombianos que decidieron comprar vivienda nueva o usada entre julio y septiembre de 2022. Esto es 28% menos que en mismo periodo de 2021.

# Van más de 700.000 nuevos empleos con subsidio estatal

De estos, 523.195 corresponden a jóvenes menores a 28 años. Del total de puestos de trabajo creados, 19% se han registrado durante el gobierno de Gustavo Petro.

Laura Lucía Becerra Elejalde

**EL PROGRAMA** estatal de incentivos para la generación de empleos ya alcanzó los 700.427 nuevos puestos de trabajo, según dio a conocer la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales (Ugpp). Esta estrategia nació durante la administración de Iván Duque como una medida para fomentar las contrataciones tras el impacto de la pandemia, y el gobierno de Gustavo Petro decidió mantenerla y darle continuidad hasta agosto de 2023.

El balance al cierre de septiembre, según las cifras de la entidad, es de 523.195 jóvenes entre 18 y 28 años que han sido contratados por medio del programa; 95.085 mujeres mayores de 28 años y 82.147 hombres mayores de 28 años. Estos subsidios corresponden, respectivamente, a 25%, 15% y 10% de un salario mínimo.

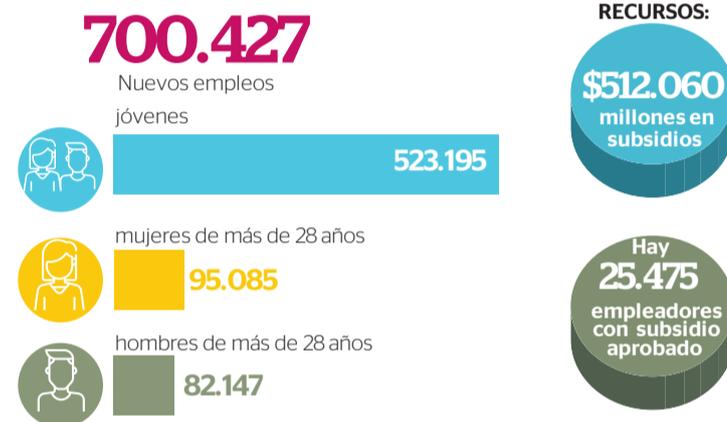
Para cobijar las nóminas desde que nació el programa, el Estado ha asignado \$512.060 millones y le ha aprobado los subsidios a 25.475 empleadores, de los cuales 22.799 son empresas y 2.676 personas naturales.

De los 700.427 nuevos puestos de trabajo que han sido creados con el incentivo a la generación de empleo desde julio 2021, 135.080 ingresaron por primera vez al programa durante el gobierno Petro. Es decir, 19,2% del total. De estos, 97.435 corresponden a empleos juveniles, 19.291 a mujeres y 18.354 a hombres mayores de 28 años.

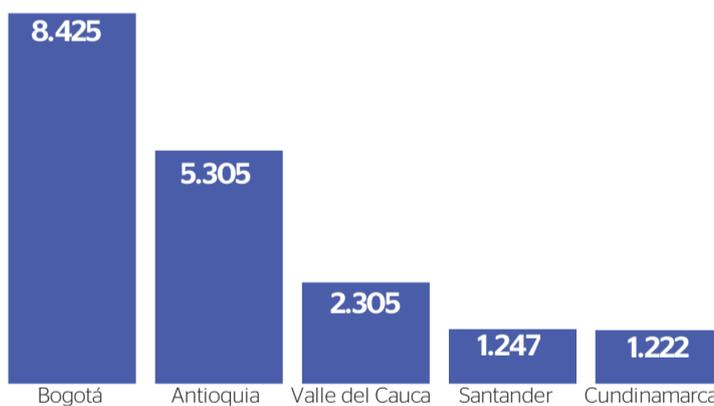
La Ugpp abrió hasta el 24 de noviembre un nuevo ciclo de postu-

## SUBSIDIOS A NUEVOS EMPLEOS

NÓMINAS DE JULIO DE 2021 A SEPTIEMBRE DE 2022



### EMPLEADORES BENEFICIADOS POR DEPARTAMENTO



Fuente: Unidad de Gestión de Pensiones y Parafiscales

laciones, para que apliquen para la nómina de octubre de 2022 los empleadores que aumentaron su planta de personal frente a la que tenían en marzo de 2021, y ya recibieron el subsidio antes.

### EL MAPA DE LOS SUBSIDIOS

De acuerdo con las cifras del Gobierno, la mayoría de los empleadores beneficiados se ubican en Bogotá (8.425), Antioquia (5.305), Valle del Cauca (2.305),



De los 700.427 nuevos puestos de trabajo que han sido creados con el incentivo, 135.080 ingresaron por primera vez al programa durante el Gobierno Petro”.

Santander (1.247) y Cundinamarca (1.222).

Además, según el tamaño del empleador, son las microempresas las que más se han acogido a este subsidio, con 12.648 empresas, es decir, son 49,6 % del total de los empleadores. Sin embargo, son el grupo que menos empleos ha creado (67.075), y por ende, el que menos recursos ha recibido, con \$40.937 millones.

En contraste, las compañías de más de 500 trabajadores son las que se han llevado la mayoría de los subsidios asignados, gracias a la creación de 338.747 nuevos puestos de trabajo en el último año y medio. De este modo, 731 empresas recibieron en conjunto \$338.747 millones en subsidios, el 48,3% de los recursos dispuestos por el estado.

En cuanto a los sectores, el comercio ha sido el más beneficiado, con 5.790 empleadores cobijados por el programa. ☞



Por el aumento de tarifas universitarias hubo manifestaciones. CEET

## Acuerdo sobre nivel de alza de matrículas

**LUEGO DE UNA** reunión entre la Asociación Colombiana de Universidades (Ascun) y el ministro de Educación, Alejandro Gaviria, por la coyuntura del aumento en las tarifas de la educación superior, las partes llegaron prácticamente a un consenso sobre el nivel de reajuste de las matrículas para el próximo año.

El Ministro de Educación Alejandro Gaviria, explicó que esos incrementos no deberían crecer por encima del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

“Llegamos a un acuerdo sobre el tema de las tarifas de las matrículas ‘casi mayoritario’ para que los incrementos para el año 2023 no superen el IPC registrado el 31 de octubre de este año (12,2 por ciento)”, señaló el ministro.

Además, según la ley, las universidades con acreditación de alta calidad pueden subir sus precios por encima del IPC, con la condición de justificar ante el Ministerio de Educación, las razones del alza. En la misma línea, el jefe de esa cartera expresó que, “ese aumento de los costos asociados a la educación está por el orden del 5%, no del 12%. Y la inflación base del país es del 8% o 9%”.

Por otra parte, en el marco de la reunión se socializó el artículo aprobado en la reforma tributaria, con el cual se llegó a la conclusión de que los créditos educativos del Icetex van a tener una tasa igual al IPC más el 0%. “Esto implica una contribución de las universidades por \$200.000 millones”, aseguró el funcionario.

## Gobierno toma acciones para frenar la inflación

**EL MINISTERIO** de Hacienda anunció un paquete de acciones con el que buscará contener la inflación en los próximos meses, pues al cierre de octubre el indicador registró una variación anual de 12,22%.

Entre las medidas que ya viene

adelantando está, en primer lugar, la identificación de algunas actividades, bienes y servicios que podrían ser desindexados del salario mínimo, principalmente en los sectores de agricultura, educación, servicios públicos, transporte y vivienda.

De acuerdo con esa cartera, otra decisión que se tomó para mitigar el aumento del IPC, tiene que ver con los precios de energía, pues ya se habían anunciado regulaciones para estabilizar las tarifas del servicio a partir de noviembre de 2022.

Así mismo, la semana pasada, el presidente Gustavo Petro anunció un paquete de transferencias monetarias adicionales para diciembre de 2022, que contempla un subsidio para madres cabeza

de familia equivalente a \$500.000 mensuales.

En lo que tiene que ver con el dólar, el Ministerio dijo que el gobierno “continuará fortaleciendo mensajes unificados en torno a aquellas políticas que puedan afectar el flujo de divisas hacia la economía colombiana en el futuro cercano, contribuyendo a mitigar presiones adicionales alcistas sobre el tipo de cambio”. Además, señaló, se están adoptando medidas sectoriales específicas.

# Opa de árabes por Nutresa se cayó, pero quedó lío jurídico

IHC logró aceptaciones por el 7,71% de las acciones de la procesadora de alimentos en la que buscaba mínimo el 25%. Conflicto del Grupo Gilinski y directivas de Grupo Sura.

**DE LAS** ocho ofertas públicas de adquisición (opa) que se han adelantado por empresas del llamado Grupo Empresarial Antioqueño (GEA) en el último año, dos han sido declaradas desiertas; la de Grupo Argos y la cuarta de Nutresa que finalizó ayer.

La opa por el Grupo Nutresa terminó con 1.426 accionistas que aceptaron poner a disposición del grupo de Emiratos Árabes Unidos IHC 35.313.472 acciones, es decir el 24,69% del máximo de títulos a comprar, pero el total sobre las acciones en circulación de la procesadora de alimentos es del 7,71%.

Pero IHC (socio del Grupo Gilinski en algunos negocios en el país) buscaba adquirir como mínimo la cantidad de 114.438.968 acciones ordinarias, es decir el 25% que están en circulación del emisor y como máximo 143.048.710 acciones ordinarias que representan el 31,25% del capital con derecho a voto y en circulación.

De esa manera, el grupo árabe quedó lejos de su objetivo, por lo que no aceptó dicha participación y la opa anoche fue declarada desierta por la Bolsa de Valores de Colombia.

Grupo Sura tiene el 35,23% de participación en Nutresa y es el máximo accionista, mientras que Nu-



Productos Zenú es unas de las compañías del Grupo Nutresa. Cortesía

gil, del Grupo Gilinski, tiene el 31%, luego de tres opas que se realizaron en los últimos meses.

Cabe destacar que al ubicarse por debajo de la meta, IHC no estaba obligado a comprar ese porcentaje,

pero podría hacerlo si así lo quisiera, cosa que al final no sucedió.

El Grupo Argos, con el 9,9%, también posee una participación relevante, pero ambos grupos del GEA (Sura y Argos) no aceptaron

la propuesta de IHC, Argos mediante la negativa de su junta directiva.

## LÍO JURÍDICO

Por su parte, Grupo Sura recibió orden de un juzgado de Medellín de no acatar

órdenes de los miembros de junta en representación del Grupo Gilinski (María Ximena Lombana, Andrés Bernal y Ángela Tafur) para aceptar la oferta.

Esto se dio luego de dos fallos a acciones legales interpuestas por un accionista de Grupo Sura y otra por la propia compañía.

La primera fue una acción popular en la que Grupo Sura no fue demandante.

En la última, interpuesta por Sura, se dictaron medidas cautelares y “se ordena a toda persona que obre como representante legal de Grupo de Inversiones Suramericana que se abstenga de ejecutar órdenes o instrucciones que supuestamente provengan de la junta directiva de la sociedad, cuando aquellas hayan sido adoptadas con la participación y el voto de un número inferior a 4 miembros”.

Adicionalmente, se ordenó que los miembros de junta en representación de Grupo Gilinski no pueden “impartirles pretendidas órdenes o instrucciones a los representantes legales de Grupo Sura, en particular respecto de la pretendida enajenación de las acciones de las que Grupo Sura es titular en Grupo Nutresa S.A. en respuesta a la opa lanzada por IHC Capital”.

Igualmente, el juzgado ordenó oficiar a la Bolsa de

Valores de Colombia y a Deceval para que se abstengan de inscribir cualquier orden de aceptación de enajenación de las acciones de las que Grupo Sura es titular en Grupo Nutresa en respuesta a la opa.

En la primera medida, en respuesta a un accionista de Grupo Sura, el juzgado dijo que “no parece regular, cotidiano y prolijo que una decisión de junta, inicialmente conformada por siete miembros, sea aprobada por tres de ellos”.

En ese sentido, el juez dispuso que existe una amenaza en contra de los derechos e intereses colectivos de los consumidores y usuarios, “tales como la confianza en el mercado de valores y gobierno de sus emisores, la estabilidad del sistema financiero y la moralidad pública”.

Lo que analistas consideran es que a la par de los líos jurídicos, se podrían presentar nuevas opas en el futuro. ☞

## La nueva junta de Grupo Sura,

Este 22 de noviembre se hará una reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas del Grupo Sura, en la que se elegirá presidente y secretario de la reunión, una comisión para la revisión, aprobación y firma del acta. Pero el principal objetivo es elegir una nueva junta directiva tras la renuncia de cuatro de sus miembros en representación del GEA, lo que generó acciones legales entre el Grupo Gilinski y la holding financiera.

## Viene una nueva operación de adquisición de acciones de BHI

**LA BOLSA** de Valores de Colombia recibió la garantía por Casa de Bolsa, actuando en nombre de Esadenco, para realizar la nueva oferta pública de adquisición (opa) de acciones ordina-

rias de BACHolding International (BHI).

La garantía asciende a US\$330 millones, informó la bolsa.

BHI es una firma que nació este año luego de la esci-

sión de Banco de Bogotá y Grupo Aval y que cotiza sus acciones en la bolsa.

BHI informó el pasado 19 de octubre a la Superintendencia Financiera que recibió una comunicación de

Esadenco (sociedad con domicilio en Colombia controlada por Luis Carlos Sarmiento Angulo), informando que se radicó la solicitud de autorización de opa sobre un porcentaje mínimo de 5% y un máximo de 25% de las acciones ordinarias suscritas, pagadas y en circulación de BHI, con un precio por acción de \$293.

Esadenco está dedicada a “otras actividades de distri-



**Esadenco se dedica a otras actividades de distribución de fondos, según el Registro Mercantil”.**

bución de fondos”, de acuerdo con el Registro Mercantil.

A comienzos de año ya hubo una opa por BHI, solicitada por Rendifin de la familia Sarmiento.

En mayo, la opa por BHI se adjudicó con 4.100 aceptaciones equivalentes a 4.670.379.145 acciones (con un precio de \$293 por título) y el 72,04% del máximo a comprar.

# América Latina define el nuevo liderazgo en el BID

Mañana se realizan los comicios internos por la presidencia del banco. Geopolítica está en juego.

Redacción Portafolio

**AMÉRICA LATINA** define este domingo el nuevo presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), uno de sus organismos de integración y cooperación más importante, en unos comicios que ponen en entredicho la nueva reconfiguración ideológica de la región.

La pequeña batalla diplomática se librará luego de la salida anticipada de Mauricio Claver-Carone, el paladín de la anterior presidencia estadounidense, que a su vez rompió con la tradición de un líder regional en esta silla.

“Este organismo tiene una buena percepción en América Latina, particularmente en el seno de los líderes de las instituciones públicas y en las élites, y ha servido para palear las limitaciones materiales y ayudar en el desarrollo técnico por un lado. Los diferentes gobiernos, tanto de izquierda como de derecha, tienen una política respetuosa hacia el banco”, dijo a Portafolio en una nota previa, Fernando Giraldo, docente de relaciones internacionales de la Universidad Javeriana.

Cinco figuras, algunas más públicas que otras, conforman la baraja de candidatos que se definió fuera de todas las previsiones establecidas ante cambios de último momento, sobre todo en el caso de México.

El país azteca improvisó en las últimas semanas tras la renuncia voluntaria de Alicia Bárcena, exsecretaria de la Comisión Económica de América Latina y el Caribe (Cepal), alegando motivos personales. Esta candidatura podría haber contado con el respaldo de países

## Así se hará la votación por países

El BID, de 48 países, será un escenario donde la geopolítica marcará las claves de la elección. Aquí arrancaría a jugar el porcentaje que tienen los países para votar en la elección de su máxima figura. Estados Unidos, por ejemplo, se reserva el 30% del poder de selección. Seguidamente están Argentina y Brasil con un 11,4% cada uno, seguido de México con 7,3%, Japón con 5%; Canadá con 4%; Venezuela con 3,40% y Chile y Colombia empatados con 3,12%. Se esperaba que la nueva ola de izquierda inclinara la elección, pero no será tan sencilla con tres miembros con sus propios candidatos.

como Chile o Argentina que prefirieron postular a sus propios candidatos.

Así las cosas, el candidato mexicano es Gerardo Esquivel Hernández, economista y miembro de la junta directiva del banco central de México.

Esquivel, de 56 años, ha señalado que su objetivo es recuperar el diálogo y reestablecer la moral puertas adentro de la institución. Ha dicho que se enfocará en una visión centrada en la pobreza, la desigualdad y el cambio climático; atinando así a los tópicos que plantean los analistas debería concentrarse el nuevo mandato de la institución.

Hasta ahora, más allá de su país, esta candidatura aún no cuenta con un apoyo determinado de otro miembro del Banco.

Nicolás Eyzaguirre Guzmán, exministro y asesor del banco central, es la carta que ofrece Chile para su presidencia de la banca multilateral.

“Hay un cierto consenso en torno a la necesidad de tener un candidato que tenga un perfil técnico, con experiencia en organismos internacionales y políticas públicas”, apuntó en su momento Mario Macel, ministro de Hacienda de Chile.

De acuerdo con la propia nota de prensa oficial del país austral, Eyzaguirre es ingeniero comercial y máster en Ciencias Económicas en la Universidad de Chile, además de máster en Economía de la Universidad de Harvard con estudios de doctorado en la misma casa de estudios.

Entre sus diversos cargos públicos se ha desempeñado como ministro de Hacienda (2000 a 2006 y 2017 a 2018), ministro Secretario General de la Presidencia (2015 a 2017) y ministro de Educación (2014 a 2015), además ha ocupado cargos de Gerente y Director de Estudios en el Banco Central de Chile (1990 a 1997).

El ingeniero comercial se ha vendido a sí mismo como el candidato “del consenso” en estos tiempos “difíciles para la región”, y tiene entre ceja y ceja que puede representar “los intereses diversos y coyunturales” de cada uno de los miembros.

De acuerdo con Daniel Runde de Atlantic Council, en una opinión compartida en el diario estadounidense The Hill, el representante chileno sería el mejor posi-



Gerardo Esquivel, candidato de México. Cortesía Twitter.



Nicolás Eyzaguirre, ficha de Chile. Cortesía MinHacienda Chile.



Cecilia Todesca, de Argentina. Foto: Efe



Gerard Johnson, de Trinidad y Tobago. Cortesía.



Ilan Goldfajn es la figura de Brasil. Cortesía FMI.

cionado para alzarse con la prestigiosa silla en Washington (sede del BID), gracias a la campaña desplegada por el gobierno de Gabriel Boric, además por su perfil tecnócrata.

Otro de los candidatos con altas posibilidades de ganar es el enviado de Brasil: Ilan Goldfajn. El exbanquero nacional, postulado por el gobierno de Bolsonaro, dice también tener el

des, debido al escaso margen de voto que poseen estos territorios.

No obstante, se espera que todos los países del Caribe muestren su apoyo en bloque a Johnson, actual consultor para el gobierno de Jamaica.

Aunque los analistas coinciden en que, idealmente, el nuevo perfil de liderazgo del BID debe recaer en una mujer, solo una alta ejecutiva está presente en la contienda. Cecilia Todesca, secretaria de Relaciones Económicas Internacionales es la ficha de Argentina para estas elecciones. Entre sus planes está reforzar la economía del cuidado, ya que, a su juicio, “la desigualdad de género es un factor importante detrás de la falta de desarrollo que vemos”, dijo la representante argentina al Financial Times.

Asimismo, enfatizó en que se esforzará en poner en el centro de la discusión a la mujer, uno de los grupos más afectados por causas de la pandemia de la covid-19. De acuerdo con la visión del experto del Atlantic Council, la candidata argentina “no cuenta con la experiencia suficiente” para una labor que “requiere un profundo entendimiento de las enormes diferencias en los países de América Latina”.

Todesca es economista de la Universidad de Buenos Aires y cuenta con un magister en Administración Pública de la Universidad de Columbia, destaca la nota de prensa de la cancillería argentina. En caso de que sea elegida, sería la primera mujer en ejercer la presidencia de esta organización multilateral de forma permanente. Actualmente, Reina Irene Mejía está al cargo de forma interina. ☎



**Este organismo tiene una buena percepción en América Latina, particularmente en el seno de los líderes de las instituciones públicas y en las élites”.**

apoyo del presidente entrante Luiz Inácio Lula da Silva, aunque esto no está del todo reafirmado y podría ser su talón de Aquiles.

Al igual que los otros candidatos Goldfajn también ha asegurado que hace falta “levantar la moral del banco”, así como dejar en el pasado “los conflictos políticos” y elaborar una ruta real para combatir la pobreza, el cambio climático y otros tópicos que son la principal dificultad de la región.

Técnicamente, de acuerdo con Runde, el perfil del brasileño es “el más adecuado”, además es el actual director para el Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional. “Si el próximo gobierno de Lula lo respalda, él será el ganador”, apuntó el analista.

Las islas del Caribe también juegan su papel geopolítico en la contienda electoral. Gerard Johnson, nominado por Trinidad y Tobago, también es uno de los perfiles dentro de las opciones, aunque los analistas no le otorgan altas posibilida-

# PROFUNDIDAD Y ANÁLISIS

PARA LOS EJECUTIVOS DE HOY



Suscríbase  
a la **revista Portafolio**

# \$55.900

# /AÑO

5 EDICIONES

Club  
**EL TIEMPO**  
vivamos

Llame al **426 6000** en Bogotá, a la línea gratuita nacional  
**01 8000 110 990** o entre a **suscripciones.eltiempo.com**  
Consulte los beneficios en **clubvivamos.com**



ESCANEE EL CÓDIGO ▲

Promoción válida hasta el 31 de diciembre de 2022. Aplica para suscripciones nuevas y renovaciones, con cualquier medio de pago. El precio de la suscripción es por un valor de \$55.900 anual con pago anticipado para recibir 5 ediciones. Esta tarifa solo aplica para revista Portafolio. Las 5 ediciones se publicarán en noviembre, diciembre (2022), marzo, junio y agosto (2023). La entrega de la suscripción esta sujeta a nuestra cobertura de distribución. Los términos y condiciones de entrega y servicios de la suscripción están disponibles en [www.eltiempo.com/terminos-condiciones](http://www.eltiempo.com/terminos-condiciones). Consulte los detalles de los beneficios, términos y condiciones de los afiliados en [www.clubvivamos.com](http://www.clubvivamos.com)

# Portafolio

# CREAN LISTA DE MOROSOS DE ALIMENTOS MADRES SOLAS

En Chile hay esperanza de lograr que los padres respondan.

AFP

**CHILE**, donde el 84% de la manutención infantil no se paga, introdujo desde este viernes un registro nacional de padres deudores, que ahora corren el riesgo de que les retengan fondos bancarios e incluso que les impida hacer trámites en el servicio público.

La medida del Registro Nacional de Deudores de Pensiones de Alimentos abre una “ventana de esperanza” para miles de madres que han tenido que sacar adelante a sus familias solas.

El registro busca facilitar la identificación de padres con deudas de pensión de alimentos por tres meses consecutivos o cinco discontinuos. A ellos se les impondrán sanciones para garantizar el pago, como retenerles el dinero de la devolución de impuestos o impedirles la renovación de licencias de conducir y de pasaporte.

“Ahora sí puede que exista una ventana de esperanza para que el padre de mi hija se ponga al día en (el pago de) las pensiones”, reconoce Josseline Duarte, una madre de 39 años, residente en el municipio de Buin, en las afueras de Santiago, y cuya hija de 21 años no recibe pensión alimenticia desde los dos años.

Patricia Marambio, que cría a dos hijos sola con el dinero que recibe de trabajos informales, cree también que el registro es un avance, aunque considera que es todavía una solución muy lenta para un problema de subsistencia con el que debe lidiar día a día. “Todo el dinero que gano es para las necesidades básicas de mis hijos y creo que este registro de deudores será un avance, pero muy lento”, afirma desconfiada Marambio, quien califica de violencia económica el hecho de que el padre de sus hijos no haya pagado pensión desde 2019.



Josseline (izquierda), y su hija Pamela (derecha) se benefician con la ley que obliga al padre a pagar la deuda. AFP

Marambio, de 45 años, es fundadora de Colectiva Resistencia Materna, que colabora con miles de madres solas y promueve políticas públicas para mejorar sus vidas.

Los padres que en Chile adeudan pensiones son llamados irónicamente ‘papiitos corazón’ y entre este grupo llegó a figurar el ex candidato a la presidencia Franco Parisi, quien logró

el tercer lugar en la primera vuelta electoral en noviembre del año pasado.

Parisi, de 55 años, hizo campaña desde Estados Unidos sin poner un pie en Chile, donde pesa en su contra una demanda de su exesposa por deuda de pensiones alimenticias.

En Chile un 49,3% de los hogares es sostenido económicamente por las madres. Antes de la entrada en vigor

“**Al pedir trabajo o abrir una cuenta se conocerá quién tiene deudas con menores**”.

de la normativa, unos 72.000 menores acumulaban deudas por el pago de su manutención mensual.

Los datos oficiales muestran que nueve de cada 10 deudores son hombres.

Con la anterior legislación cobrar las pensiones impagas era un calvario, sostiene la académica en derecho de familia Leonor Etcheberry. Sin un registro, agrega, muchos deudores se escondían de la justicia ayudados por sus familias o recurrían a resquicios legales como deshacerse de sus bienes o ponerlos a nombres de otros.

Nadie les preguntaba tampoco a los padres cuando buscaban trabajo o pe-

dían un crédito bancario si era un deudor de pensión alimenticia. Pero ahora con el registro “sí influirá cuando quieran conseguir un trabajo o un crédito”, agrega.

La inscripción en el registro será electrónica y ordenada por un tribunal de familia. Para salir de él se tendrá que pagar la deuda o suscribir un acuerdo. Para garantizar el pago, se podrá utilizar el dinero por la venta de algún inmueble o vehículo. En el caso de los empleados públicos, al deudor se le retendrá un porcentaje de su sueldo. Si está en el registro, no podrá ascender de cargo.

El Registro de Deudores está incluido en la nueva Ley de Pago Efectivo de Pensión de Alimentos, aprobada por el Congreso chileno en agosto y que entrará en vigor en seis meses.

La ley permitirá también que se retengan los fondos de las cuentas bancarias de los deudores. Si no hay dinero en las cuentas se podrá solicitar hasta el 50% de los fondos de jubilación. “Mi hija y yo vamos a poder estar un poco más tranquilas y a su padre le va a tocar pagar, no podrá salir del país, vender un vehículo u optar a un crédito”, dice Josseline Duarte, quien desde hace tres no trabaja por una enfermedad degenerativa.

# 84 %

**DE CUOTAS** alimentarias de menores no se pagan en Chile. El país sacó una ley que permitirá retener fondos de las cuentas bancarias. Si no hay dinero en las cuentas se podrá solicitar hasta el 50% de los fondos de jubilación.

## LIBROS

cesgir@portafolio.co

Kindle Scribe,  
libro digital

**Producto de Amazon trae biblioteca de libros incluida.**



El nuevo libro digital de Amazon Kindle Scribe incorpora una pantalla iluminada frontalmente y sin reflejos sobre la que, por primera vez, se puede escribir, lo que la hace ideal para tomar notas. Con una pantalla de 10,2 pulgadas y 300 píxeles por pulgada de alta definición, el libro digital de Amazon tiene un precio desde US\$339 con el lápiz para tomar apuntes incluido. Como es habitual en los Kindle, el modelo Scribe sigue teniendo acceso a la biblioteca personal y a todo el catálogo de libros, revistas y audiolibros de la firma. La batería tiene una autonomía de varias semanas, mientras que la pluma no requiere carga.

Planeación,  
programación y  
control de obras  
de construcción

**Autor:**  
Jorge O. Montoya Vallecilla  
**Sello:**  
Alpha



La planeación, programación y control son las fases necesarias para la materialización de cualquier obra de construcción (vía, represa, edificación o sistema de abastecimiento y evacuación de aguas). Se enfoca en las generalidades de las tres etapas en la construcción de viviendas y obras de urbanismo. Ofrece dos fortalezas: la programación y control de obras con Ms Project y el cálculo de costos por medio de análisis de precios unitarios. La cuarta edición incorpora más ejercicios resueltos y relacionados con el cálculo de cantidades de obras, costos de tareas y análisis de precios unitarios.

El rapto  
del cisne

**Autora:**  
Elizabeth Kostova  
**Sello:**  
Umbriel



Un relato que habla de obsesiones, de amores imposibles y de la fuerza del arte. Una historia suntuosa a través de los siglos desde la costa de Normandía hasta EE. UU., y desde el primer amor hasta el último, conjurando un mundo que nos habla de obsesiones, de amores imposibles, de la fragilidad del ser humano. Cuando Robert Oliver, un renombrado pintor, intenta destruir un cuadro exhibido en la Galería Nacional de Arte, la única explicación que ofrece, antes de sumirse en un silencio insondable, es: 'Lo hice por ella'. Pero... ¿quién es ella? Y la novela descubre una tragedia en el núcleo del impresionismo francés.

## AUTOAYUDA



Michelle Obama presentó su libro en un conversatorio en el que de fondo se proyectaban imágenes de su familia. EFE

## Hay que imaginar lo que es posible

EFE. Cuenta Michelle Obama que aprendió a tejer en las primeras semanas de la pandemia para mantener su mente ocupada y evitar hundirse en el pesimismo y la angustia generalizada. Desde entonces, las agujas la acompañan como parte de esas 'pequeñas cosas' que le ayudan a no perder la luz.

Así lo cuenta en su segundo libro -que llega tras el enorme éxito internacional de su autobiografía *Mi historia*- y que es una especie de manual de autoayuda y consejos inspirados en su vida como "madre, hija, cónyuge, amiga y primera dama", según la editorial.

Un libro que nació de las angustias de la pandemia y en el que ofrece el contenido de su 'caja de herramientas personal', reza la propia Michelle Obama en el texto. "Con este libro pretendo enseñarte lo que guardo en ella y por qué, lo que utilizo profesional y personalmente para mantener el equilibrio y la confianza, lo que me ayuda a seguir adelante incluso en

Con luz  
propia

**Autora:**  
Michelle Obama  
**Sello:**  
Penguin Random House

momentos de gran ansiedad y estrés", explica.

En épocas de recetas para la felicidad y predicadores de la salud mental, Michelle Obama se sube a la ola y se aferra a las agujas de tejer como la metáfora para explicar el valor de las pequeñas cosas. No solo lo hace en las páginas de su libro, sino también subida a los escenarios. A sus 58 años, la ex primera dama es una maestra de las tablas, como

quedó demostrado tras la publicación de *Mi historia*, en una gira con la que recorrió decenas de ciudades presentando su texto, acompañada de famosos de diversa índole, en estadios abarrotados cual estrella de rock. Este martes volvió a demostrarlo acompañada de la popular presentadora Ellen DeGeneres en un teatro de la capital estadounidense, ubicado a pocos metros de la Casa Blanca, que Michelle Obama habitó (de 2009 a 2017). Fue un encuentro celebrado unas horas después de que saliera a la venta en Estados Unidos el libro. "Pienso en lo que puedo controlar. Pienso en tejer, en los puntos, en que si te enfocas en dar punto tras punto el resultado es un suéter real que tu hija puede ponerse", explica. En los minutos previos al comienzo de la charla, una pantalla gigante proyecta fotos de la ex primera dama, junto con frases inspiradoras que dan una idea del contenido del libro: "Tenemos que ser capaces de imaginar lo que es posible".

Soy impacto  
real

**Autor:**  
John Mejía  
**Sello:**  
Pan House



'Soy Impacto Real' es un libro que se convierte en una guía práctica de crecimiento personal, liderazgo e influencia para personas que buscan alcanzar el éxito en cualquier área. Muestra una identidad renovada hacia el éxito, pues explica a partir de ejemplos y conceptos fáciles cómo potencializar las habilidades y cualidades de cualquier persona y así crear, de

la forma más adecuada, un método o una estrategia para conseguir mejores resultados. Regularmente, las personas que han logrado grandes hazañas, que lideran cantidades de personas, que venden más, muestran el resultado de las acciones que realizaron, con las cuales consiguieron su meta, pero nadie explica el método para lograrlo, aquí el proceso.

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

Daniela Morales Soler

Incluso en un escenario de cero emisiones a 2050 habría demanda de petróleo como materia prima, explicó Brian Sullivan, director de Ipieca (por sus siglas en inglés), la Asociación Mundial de Petróleo y Gas por Altos Estándares Sociales y Ambientales.

Por esto, el experto señaló que la industria deberá trabajar en aspectos como la sostenibilidad de sus operaciones para contribuir de forma positiva. Todo esto al tiempo que se adelanta la transición energética, que según Sullivan “incluso nunca terminará”.

## ¿Qué acciones se requieren para detener el cambio climático?

Hay varios. Lo primero es ayudar al mundo a reducir las emisiones. Asociado a esto, está el uso de la energía, eso involucra cosas como el uso de gas como reemplazo del carbón. El próximo paso para el gas sería la captura y almacenamiento de carbono, para que pueda continuar el proceso del gas como fuente de energía.

El otro tema en términos de reducción de las emisiones está relacionado con los consumidores, de donde proviene el 85% de las emisiones. Se trata de invertir en formas de energía bajas en carbono, se trata de descarbonizar la electricidad, ese es otro elemento.

## ¿Específicamente la industria de petróleo y gas qué puede hacer?

El papel de la industria, en particular de las compañías petroleras, puede ser apoyar la electrificación de los vehículos y este es un objetivo establecido ya en Europa y Estados Unidos.

Se trata de ayudar a los consumidores a reducir sus emisiones y el segundo rol es reducir las emisiones asociadas con la producción y distribución. Esto se obtiene eliminando las quemadas en teas, emisiones de metano, con mayor eficiencia energética y también aumentando la electrificación de sus propias operaciones. Reemplazar los generadores diesel en las operaciones aéreas con electricidad renovable es parte de eso.

# ‘Se requiere realismo, porque la transición llevará tiempo’

Brian Sullivan, director de la Ipieca (Asociación Mundial de Petróleo y Gas por Altos Estándares Sociales y Ambientales), señaló que incluso en un escenario de cero emisiones se necesitaría la producción de petróleo.

El otro rol que a veces entra en conflicto, es continuar satisfaciendo la demanda de petróleo y gas como parte de la transición energética. Esto pone a la industria en una posición muy difícil porque por un lado tienes un problema global claro, pero mientras tanto tenemos un suministro continuo que lo empeora.

## ¿Cómo puede la industria

## enfrentar estos desafíos?

Una de las formas de mitigar eso es mejorando su desempeño en criterios ESG, de modo que los inversores que están bajo la presión de sus partes interesadas puedan acceder a más financiamiento.

## ¿Cómo podemos tener una transición energética y aún tener el sector del petróleo y el gas en marcha?

Es un reto. La AIE

en su ‘World Energy Outlook’ habló sobre el hecho de que la transición energética significa, por definición, que ambos sistemas energéticos funcionan en paralelo. Un sistema de energía aumentará y el otro podría disminuir con el tiempo.

Pero la AIE dijo que ambos deben gestionarse juntos y, por lo tanto, esto requiere realismo para reconocer que la transición energética llevará tiempo, incluso que nunca terminará. Para esto se necesita una visión a largo plazo.

## ¿Qué pasos puede dar la industria en ese proceso para aumentar la sostenibilidad?

Hay algunos elementos para la sostenibilidad. Uno sería en términos del carbono, relacionado con las emisiones en la producción y el uso de petróleo y gas.

El otro elemento es cómo funciona la empresa. Se trata de gestionar la biodiversidad de manera responsable, respetar, proteger los derechos humanos y también hacer cosas como la presentación de informes, la divulgación y la transparencia.

Este trabajo se extiende a la cadena de suministro, para asegurarse de que

toda la cadena proteja estos factores.

La otra cara de la moneda, que es la parte de carbono, está relacionada con la reducción de las emisiones de los consumidores y la reducción de las emisiones de las operaciones. En el lado operativo, la industria va a ser netamente positiva.

## ¿Es posible reemplazar el petróleo y alcanzar las metas planteadas en materia de calentamiento global?

Es posible, pero requiere una buena formulación de políticas por parte de todos los países. Si se observa el escenario de cero emisiones de la AIE, incluso en 2050 seguirá habiendo una demanda residual de petróleo. Puede que no se utilice como combustible, sino como materia prima.

Ese escenario todavía necesita como 30 millones de barriles por día, ahora usamos 100 millones de barriles, aproximadamente.

## ¿Qué impacto tiene la incertidumbre en las inversiones necesarias?

Cuando hay mucha retórica dando vueltas e incertidumbre sobre la política pública, eso tiende a crear el riesgo y la inversión puede no ser suficiente para satisfacer la demanda más adelante.

## ¿Qué ejemplo podemos tomar en términos de transición energética?

El país que solemos usar como ejemplo es Noruega, por la forma en que administraron los flujos de ingresos que obtuvieron de la industria petrolera noruega. Tenían este enorme fondo soberano que se utilizó en la infraestructura de fondos. Entonces, toman los ingresos de los recursos naturales y los utilizan para ampliar su agenda nacional e incluso para financiar algunos programas en todo el mundo en términos de transición energética. ☺



Brian Sullivan, director ejecutivo de Ipieca, Cortesía

Si se observa el escenario de cero emisiones de la AIE, incluso en 2050 habrá una demanda residual de petróleo”.