

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

EDICIÓN DIGITAL

Una publicación de El Tiempo  
Casa Editorial ISSN0123-6326.  
Año 29, número 7357

## CONTRAPORTADA



Cortesía

### Uniminuto estudia llegar a países de Suramérica

Su rector, el padre Harold Castilla, indica que han recibido propuestas y que las están analizando.

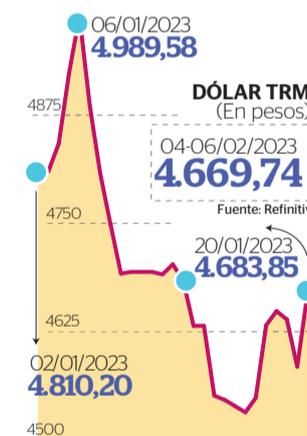
Pág. 12

## NEGOCIOS

### Filamental exporta sus accesorios sostenibles a México y EE. UU.

Pág. 4

## ECONOMÍA



### El peso se ha revaluado 3% en lo corrido del 2023

Pese a la volatilidad, el dólar ha caído \$140 durante este año.

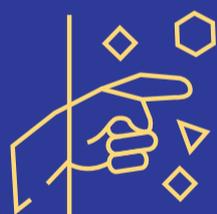
Pág.7

## ECONOMÍA

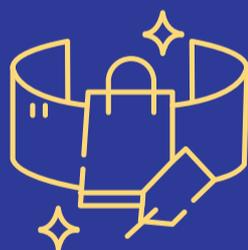
### Plan de Desarrollo contemplaría inversiones por \$1.154 billones

De esquema sectorial se pasa a uno de estrategias.

Pág. 5



Nuevos bienes y experiencias



Profundizar comercio inmersivo



Estructurar las marcas en digital

El enorme potencial para los negocios en

# EL METAVERSO

Un documento del Foro Económico Mundial plantea tres caminos que le agregarán valor a su desarrollo y al de las empresas. Pág. 3



**CEO de Nestlé explica la importancia de la inversión anunciada para el país por 100 millones de dólares, que ya arrancó en el Valle del Cauca.**

Laurent Freixe, CEO de Nestlé para las Américas.



**Oikos, tiene la lupa en otras verticales como hotelería. Las 'minibodegas' operarán en Ecuador en junio y en Perú a final de año.**

Luis Aurelio Díaz, presidente de Oikos.



**El presidente de la Fed anticipó que el banco central llevará a cabo, durante los próximos meses, más aumentos de los tipos de interés.**

Jerome Powell, presidente de la Fed.



**El cierre de la vía Panamericana ha aumentado los costos de operación de la empresa Coordinadora un 300% por la ruta alterna.**

Nicolás Obando, presidente de Coordinadora.



**Francisco Miranda Hamburger**  
framir@portafolio.co  
Twitter: @pachomiranda

RETROSPECTIVA

Chantaje a Bogotá

“SI LA ALCALDÍA no va a aceptar nada, y lo acordado era otro, pues entonces también nosotros no financiamos los proyectos de Bogotá. Así de fácil”. Estas son las palabras del ministro de Transporte, Guillermo Reyes en entrevista con *El Tiempo* sobre la postura del Gobierno Nacional ante la primera línea del metro de la capital de la República. Aunque el alto funcionario lo niegue, se trata evidentemente de una amenaza grave de la administración Petro sobre el flujo de recursos de la Nación a los proyectos bogotanos.

El rechazo del presidente de la República, Gustavo Petro, a la primera línea del metro en Bogotá como avanza hoy en día -esto es, elevada- es de tal magnitud que la calificó de “esperpento, chambonada”. La adverten-

cia de Reyes es inequívoca: o la alcaldesa, Claudia López, acepta modificaciones al proyecto -que hoy en día tiene alrededor de un 18 por ciento de avance- o el Gobierno Nacional, en palabras del ministro, “tampoco va a girar la plata de otros proyectos. Se priorizarán otros de otras ciudades”.

Estas afirmaciones no se pueden tratar a la ligera ya que la Nación contribuye con la mayoría de recursos en obras de infraestructura cruciales para Bogotá, distintas a la primera línea del metro, como los tres cables aéreos, el Regiotram del Norte, entre otros.

No hay que llamarse a engaño: el presidente Petro desea modificar el metro de Bogotá que no le importa que sus cambios añadan hasta 12 bi-

llones de pesos y muchos años más a la entrada en operación. Incluso llevará el tema directamente a China, país de origen del consorcio contratista.

La actitud presidencial hasta ahora ha sido de desdén por los eventuales riesgos jurídicos, las demoras en tiempo, los billonarios costos adicionales, el avance que muestra la iniciativa y, por encima de todo, la esperanza que generó en millones de capitalinos que una obra tan anhelada diera sus primeros pasos reales. Desdén que sorprenda ante la deuda que el primer mandatario les debe a los bogotanos que lo han acompañado por años en su carrera política.

¿Recordará el electorado capitalino en octubre esta actitud presidencial?



ASÍ LO DIJO ...



“No me hago cómplice de ese metro, es un esperpento ... Se darán mesas técnicas y se revisarán los conceptos para determinar el posible cambio, de elevado a subterráneo”.

Gustavo Petro (por el metro de Bogotá), PRESIDENTE DE COLOMBIA.

DESTACADOS

Dian busca declaración universal de ingreso

Al revelar una ambiciosa meta de cobertura de facturación electrónica para este año, el director de la entidad, Luis Carlos Reyes, enfatizó que la reforma tributaria no tendrá efectos en el incremento de los precios.

Las exportaciones crecieron 38% en 2022

Según el Dane, las ventas externas de Colombia sumaron US\$57.115 millones durante el 2022, creciendo 38% frente a igual período del 2021. El renglón del petróleo, los combustibles y la minería lograron el 56% del total.

Las remesas siguen batiendo récords

En 2022 llegó a US\$9.427 millones el monto del dinero que los nacionales que trabajan en el exterior envían a sus familiares en el país, según cifras del Emisor. El aumento fue del 9,7% con respecto al 2021.

Colpensiones tiene 1,5 millones de afiliados

Colpensiones dijo que en diciembre de 2022 se pensionaron 6.352 personas, con lo que la cifra total con esa prestación es de 1.570.854. En su balance dijo que cerró el año pasado con 6,77 millones de afiliados.

Pronóstico de ventas de carros a la baja

Las ventas de autos y motos en 2023 no serán buenas. La Alianza Andi y Fenalco señaló que se colocarán 260.000 vehículos, 2.340 menos que en 2022. En motos se espera que caigan de las 805.920 del año anterior a 750.000 motos.

11,2 %

**FUE LA TASA** de desempleo en Colombia durante el 2022, lo que es una disminución de 2,6 puntos porcentuales frente a 2021, cuando fue de 13,8 %, según reportó Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane).

# Los caminos que le agregarán valor económico al metaverso

Según un informe del Foro Económico Mundial, sectores como los de entretenimiento, medios de comunicación, la banca, el retail podrán sacarle provecho al mundo digital.

Johana Lorduy

**CUANDO** se habla de la siguiente etapa del internet es inevitable centrarse en el metaverso, ese mundo virtual que busca llevar a otro nivel las interacciones humanas. De hecho, según previsiones de la firma Gartner, en 2026 un 25 % de las personas en el mundo pasarán al menos una hora al día en el metaverso, ya sea para trabajar, comprar, recibir formación, participar en las redes sociales, o con fines de ocio.

Bajo ese panorama, que promete llevar a internet a una nueva escala, el Foro Económico Mundial presentó un informe titulado: 'Definiendo y construyendo el Metaverso', en colaboración con la compañía Accenture, con el fin de dar "forma a un futuro en el metaverso que sea equitativo, seguro y viable económicamente".

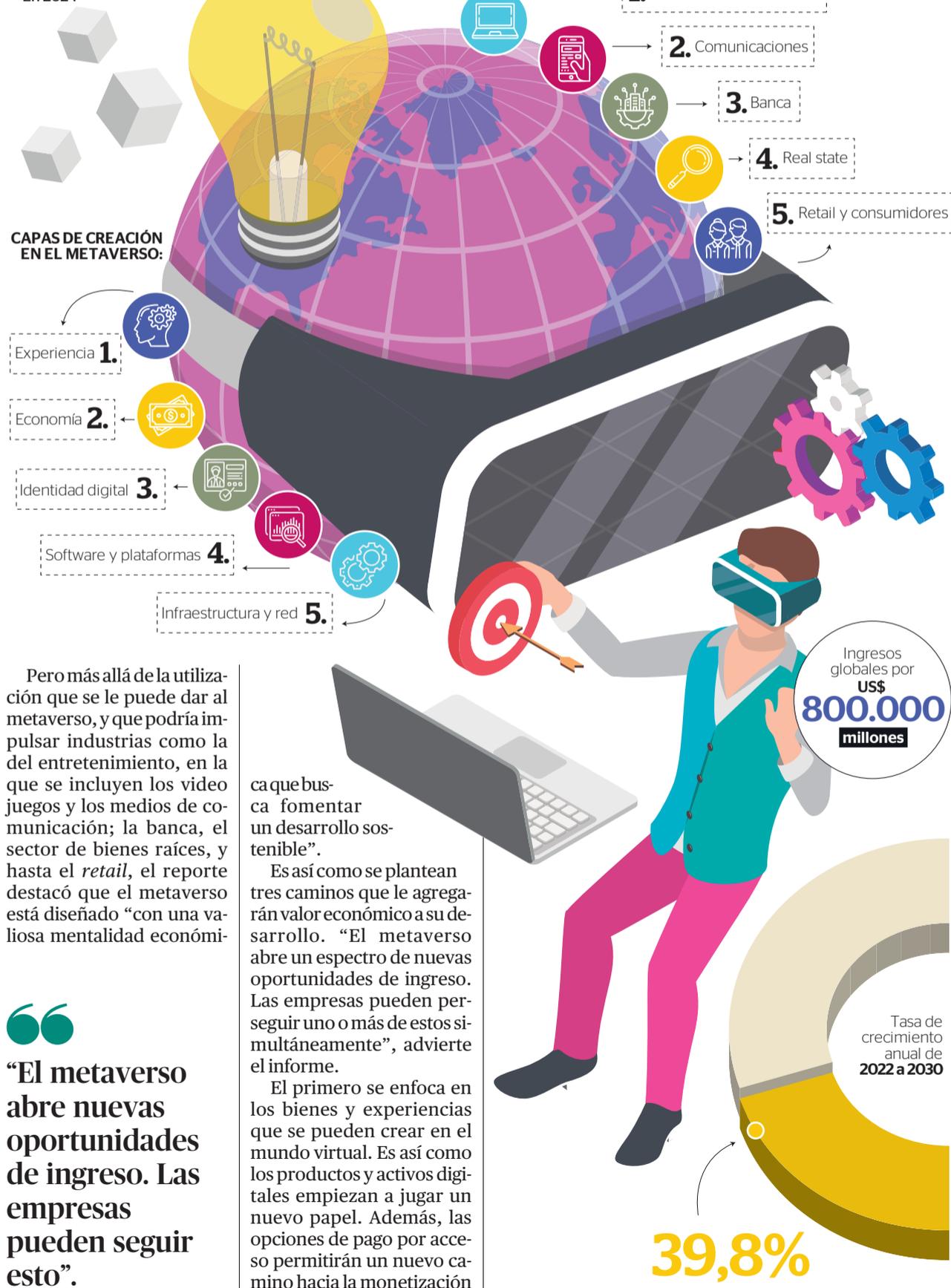
"El metaverso de hoy es una expansión y propuesta en evolución que se irá redefiniendo perpetuamente. Un metaverso 'verdadero' no existe todavía, y lo más probable es que la adopción masiva sea impulsada por los avances en hardware y software (...)". De todos modos, se reconoce que es necesario definir los componentes del metaverso para ayudar a identificar su tejido e informar las decisiones de inversión", señaló el reporte.

## METAVERSO Y ECONOMÍA

Ahora bien, en una búsqueda por cuantificar el futuro del metaverso y su impacto en la sociedad, el estudio enmarcó que se prevé que el metaverso podría llegar a tener una valoración entre los US\$6.000 y los US\$13.000 millones para 2030, además se proyecta que genere ingresos globales que alcancen los US\$800.000 para 2024.

## DATOS DEL METAVERSO

En 2024



**"El metaverso abre nuevas oportunidades de ingreso. Las empresas pueden seguir esto".**

## QUÉ SE ESPERA PARA 2023

El informe del Foro Económico Mundial también proyectó cuáles serían los pasos que seguirá el desarrollo del metaverso durante el 2023. Como primer nivel se prevé que se revise el uso de casos y tecnologías. La privacidad, seguridad y protección serán otros puntos claves que se estarán explorando, igualmente, las oportunidades sociales. Por último, se destaca el desarrollo de nuevas soluciones, potenciales riesgos, estados objetivos. "Adicional, los temas a abordar incluyen física, bienestar, mental y emocional", agregó el informe. Cabe destacar que hay proyecciones enfocadas en el consumidor.

de esos servicios exclusivos. "Las oportunidades de nuevos productos variarán, impulsados por bienes completamente virtuales como los NFT y los avatars. Las estructuras de precios se van a poder diseñar para complementar la experiencia del usuario asociado", resaltó el informe.

El segundo camino está orientado al comercio inmersivo que girará entorno al metaverso, jalonado por la próxima evolución del comercio, aquí también se destacan los pagos digitales y la monetización de los activos. "Los minoristas brindarán experiencias que combinen lo físico y lo virtual, aumentando las compras y las pruebas virtuales. Asimismo, los usuarios y creadores comprarán y venderán bienes en el metaverso, lo que requiere una infraestructura de pagos".

El tercer camino se enfoca en la estructura de las marcas en el mundo digital. Aquí aparece la publicidad y el marketing digital; la economía del crear con tarifas y servicios nativos. "Los modelos de marketing y publicidad cambiarán hacia modelos no estáticos basados más en la experiencia. Los creadores evolucionarán para convertirse en una parte vital de las identidades de los usuarios", precisó el informe.

# Filamental exporta sus accesorios sostenibles

Estados Unidos y México son los mercados en desarrollo.

Constanza Gómez Guasca

**DANIELA CORREDOR** Guerrero, ingeniera industrial, y Víctor Andrés Castillo Gómez, arquitecto, mayores de 30 años, son socios de Filamental, un emprendimiento que se ha enfocado en el diseño, producción y comercialización de accesorios sostenibles.

La propuesta de la pareja se basa en la creación de piezas a partir de plástico de maíz, con tecnología aditiva de impresión 3D.

La presentación del insumo principal que utiliza la marca se llama filamento y de ahí se deriva el nombre de la marca.

“El material que nosotros usamos es un bioplástico, un plástico que se hace a base de maíz y de caña de azúcar, es biodegradable y renovable. Consideramos que es mucho mejor que otros insumos”, comenta Carrillo.

Desde su sede en Bucaramanga, con 18 impresoras 3D, Filamental trabaja las piezas, una a una, bajo pedido y con un tiempo de respuesta muy rápido, por lo que es muy difícil tener inventario, “lo cual es una ventaja que se traduce en una baja generación de desperdicio”, agrega.

“Nuestro valor agregado está en poder potencializar al máximo las capacidades de impresión en 3D. Realmente desde el momento en el que empezamos con Filamental nos preocupamos por tener un producto final con una marca detrás y no un medio para llegar a un producto final. Hasta el empaque es hecho en 3D”, advierte el emprendedor.

“Lo único que no se desarrolla con esta tecnología son los pines en acero inoxidable para que la gente pueda usar las piezas. Encontramos que era lo mejor para que no diera alergia”.

## LOS CANALES

El 80% de sus ventas se da a través de su página web, pero también cuenta con alternativas de distribución en tiendas físicas para visibilizar su marca y lograr ventas presenciales.

“Tenemos aliados comerciales, multimarca, que venden nuestros productos pero sentimos más que el valor de esa presencia está en la posibilidad de que las personas se puedan acercar a los productos y conocerlos más”.

Ese es el caso de la distribución que hacen a Agua de León y Bahue en Cartagena, en Barranquilla con Blima, en Bogotá, también con Bahue, y en Bucaramanga con Bule, explica Víctor Castillo.

Pero el paso de trascendencia lo dan con la internacionalización, después de haber intentado hacerlo sin éxito hace un tiempo por las dificultades en costos que representa esa tarea para una marca que apenas está surgiendo.

Sin embargo, retomó la idea porque hace unos meses Filamental estuvo en una feria en Nueva York, donde fue merecedora de un premio, lo que le ha permitido proyectarse a nivel internacional.

Hoy, está en Estados Unidos con la cadena Urban Outfitters. Igualmente, distribuye a Proyecto República en México. La meta que



Daniela Corredor Guerrero y Víctor Andrés Castillo Gómez, los fundadores de Filamental. Cortesía

se han fijado estos emprendedores, es que las ventas de Filamental en el exterior alcancen los US\$30.000 mensuales a finales del año, explica Víctor Castillo.

## EL CONCEPTO

Filamental, marca que crece con una estrategia de mercadeo y promoción, se caracteriza por su estilo colorido y de vanguardia, dicen sus fundadores.

Daniela Corredor explica que el público objetivo de sus productos son mujeres



La marca responde a mujeres multiculturales, dueñas de un estilo de vida alternativo y moderno, que se preocupan por el planeta”.

jóvenes, de 25 y 30 años, multiculturales, dueñas de un estilo de vida alternativo y moderno, que valoran las acciones de impacto positivo hacia la naturaleza y el cuidado del planeta.

La marca también va dirigida a hombres que se sienten atraídos por esos productos únicos y diferentes.

Su portafolio comprende, principalmente, aretes, collares, anillos y los *earcuff*-pendientes que no necesita agujero en la oreja para llevarlo-.

La empresaria dice que dentro de los planes está que en un futuro cercano la marca se extienda a otras líneas de productos.

En ese sentido, avanza el caso del portafolio de Hogar, con jarrones, lámparas, servilleteros y hasta cuadros, por ejemplo, mientras que en *Kids* la intención es adaptar a los niños los accesorios con el fin de que mamá a hijas se sientan identificadas y puedan usar las mismas piezas.

El 2023 también trae una colaboración con empresas médicas, para desarrollar lo que ha denominado el concepto Filamedical.

En diciembre pasado la marca presentó la colección Suite 44, inspirada en la celebración, el color y el brillo, alineada para las expectativas de lucir de manera apropiada para las celebraciones de fin de año. La nueva propuesta introduce cristales y metales a la marca, para acentuar detalles de su trabajo en impresión 3D.

Actualmente, dicen estos emprendedores, la compañía continúa su expansión y crecimiento, con 5 personas que atienden la producción en Bucaramanga y 10 más en dos equipos de mercadeo satélite. ☺

# Plan de Desarrollo propondría inversiones por \$1.154 billones

Un borrador del proyecto de ley, compuesto por 240 puntos, dispone de \$106 billones en recursos adicionales para el cuatrienio. El lunes será presentado el documento final.

Laura Lucía Becerra Elejalde

**MIENTRAS** el Gobierno de Gustavo Petro da las puntadas finales a lo que será el Plan de Desarrollo de su administración ‘Colombia Potencia Mundial de la Vida’, ayer Portafolio conoció el que sería un borrador del articulado de ley que será radicado el lunes ante el Congreso de la República.

El documento se compone de 240 artículos, y entre ellos se definen los recursos que requerirá la Nación para materializar las metas del plan. Desde el Departamento Nacional de Planeación (DNP) se aclaró que dicho documento no es el definitivo, y que aún el Gobierno está trabajando en el texto final, pero uno de los elementos que más llama la atención es el monto de inversiones prevista para el cuatrienio, que sería de \$1.154 billones.

Este monto representa \$106 billones adicionales a lo previsto en el Plan Plurianual de Inversiones 2022-2026 contenido en el documento con las bases del Plan Nacional de Desarrollo, y que fue entregado por el DNP en noviembre.



Un cambio importante que logramos con el Plan fue pasar de lo sectorial a las grandes estrategias, y hacer el presupuesto en ese sentido”.

**Jorge Iván González**  
Director, Planeación Nacional.

## LOS RECURSOS

De acuerdo con el borrador del proyecto, la mitad de los recursos (\$577,4 billones) serán financiados por medio del Presupuesto General de la Nación. El sistema General de Participaciones (SGP), por otro lado, aportará 23,3% de los recursos en estos cuatro años, lo que equivale a \$268,8 billones.

Los territorios serán responsables a su vez de aportar \$145,8 billones a las inversiones contempladas en el Plan (12,6% del total), mientras que las empresas públicas harán lo propio con \$106,4 billones (9,2%), se recibirán \$47,4 billones por medio del Sistema Ge-

neral de Regalías (4,1% de los recursos) y otros \$9,1 billones por medio de mecanismos de cooperación, que equivalen a 0,8% del total del presupuesto.

En entrevista con Portafolio, el director de Planeación Nacional, Jorge Iván González, destacó en días pasado que el Plan Nacional de Desarrollo de la Administración de Gustavo Petro, a diferencia de otros, no se enfoca en sectores sino en cinco grandes estrategias. Con esta estructura es que también se define la distribución de los recursos.

“Un cambio importante que logramos fue pasar de lo sectorial a las grandes es-

## Fuentes que financian el Plan de Inversiones Públicas

Presupuesto General de la Nación



trategias, y hacer el presupuesto no por sectores sino por estrategias. En la de ordenamiento del territorio, por ejemplo, hay vivienda, medio ambiente, son estrategias con varios sectores”, destacó González.

Bajo esta óptica, la estrategia denominada como ‘Seguridad humana y justicia social’ será la que reciba el mayor monto en estos cuatro años, correspondiente a \$743,7 billones. Un segundo eje, bautizado como ‘Convergencia regional’, y que se enfocará en cerrar las brechas en los diferentes territorios, recibirá \$138,4 billones, mientras que la estrategia de ‘In-

ternacionalización, transformación productiva y acción climática’ contará con \$114,4 billones.

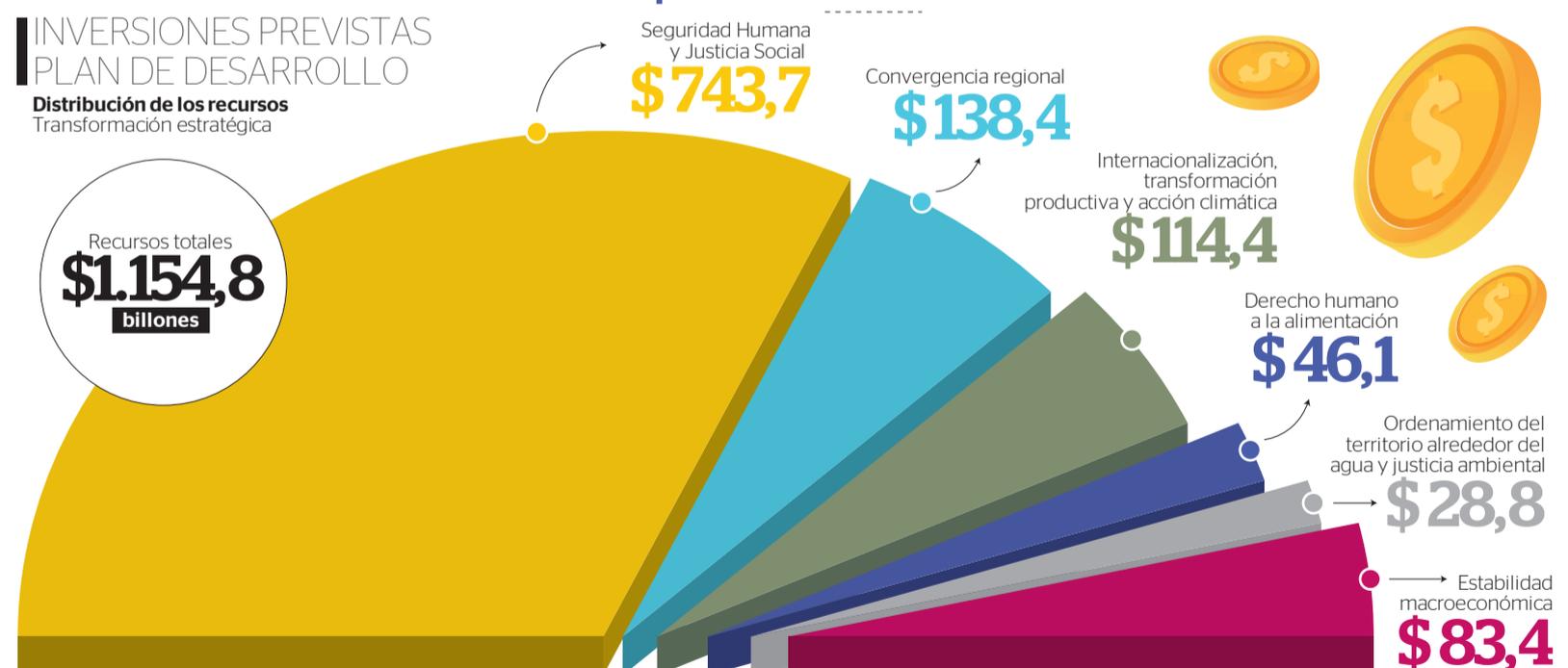
Para la cuarta transformación definida por el Gobierno en el Plan, el ‘Derecho humano a la alimentación’, se requerirán \$46,1 billones, mientras que en ‘Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental’ serán \$28,8 billones los dispuestos.

De acuerdo con el borrador del proyecto, también se apropiarán \$83,4 billones para destinarlos a una estrategia de estabilidad macroeconómica. Dentro del Plan Nacional de Inversiones Públicas a 2026 se incluye además de forma transversal un Plan Plurianual de Inversiones para la Paz, que se estima en \$50,4 billones.

Adicionalmente, en el borrador del proyecto, además, se determina que “las normas de la presente ley que afecten recursos del Presupuesto General de la Nación, deberán sujetarse a las disponibilidades presupuestales, al Marco de Gasto de Mediano Plazo y al Marco Fiscal de Mediano Plazo”.

## INVERSIONES PREVISTAS PLAN DE DESARROLLO

Distribución de los recursos Transformación estratégica



Fuente: Borrador del proyecto del Plan de Desarrollo

## Recomendaciones del Consejo de Planeación

Uno de los insumos principales para la construcción del Plan Nacional de Desarrollo es el concepto que emite el Consejo Nacional de Planeación como organismo autónomo. Una de las observaciones que destacó en entrevista con Portafolio la presidente de este organismo, Amanda Vargas Prieto, es justamente mejorar la

presentación del Plan Plurianual de Inversiones, que es el que decide el presupuesto que se va a ejecutar con base a metas e indicadores. “Al entregarnos las bases no se incluye el plan de inversiones más allá de que hay un paquete de \$1.040 billones (cifra previa al borrador) distribuidos en las cinco estrategias y que

presentan una serie de indicadores y metas que están todavía sujetos a modificación”, destacó Vargas. Según la presidente del Consejo Nacional de Planeación, esta ha sido una queja histórica en la presentación de los planes de desarrollo, pero además, el reto de este plan está en la asignación del presupuesto por estrategias.

# Precios del productor inician año con menor crecimiento

En enero de 2023 el IPP mostró una variación anual de 16,79%, frente al dato de 29,4% del primer mes de 2022. El indicador mostró una variación intermensual de 0,76%.

**A PESAR** de los incrementos en los precios que han visto los productores por más de un año, enero trajo consigo cierto respiro en el aumento de costos que estos enfrentan.

El Índice de Precios al Productor (IPP) que mide el Dane mostró un aumento intermensual de 0,76%, seis veces inferior en comparación con el aumento de 5,09% que presentó en enero de 2022.

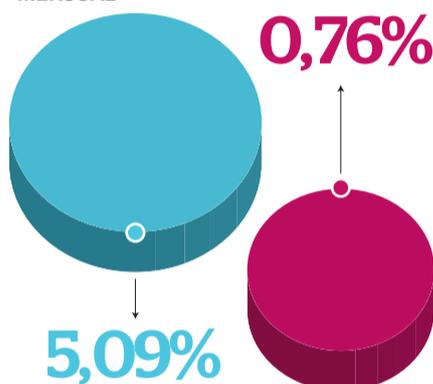
Esta menor presión también se vio en el dato anual del indicador, que descendió a 16,79% tras el dato de 21,81% en que se ubicó en diciembre de 2022. Así mismo, la variación anual del IPP muestra una diferencia de 12,65 puntos porcentuales en comparación con el dato de enero de 2022, que mostraba un incremento en los costos de los productores de 29,44%.

Vale la pena recordar que el IPP presenta la variación promedio de precios de una canasta de bienes representativa de la producción nacional e importaciones y que este indicador, según el Dane, hace parte de las herramientas “para la

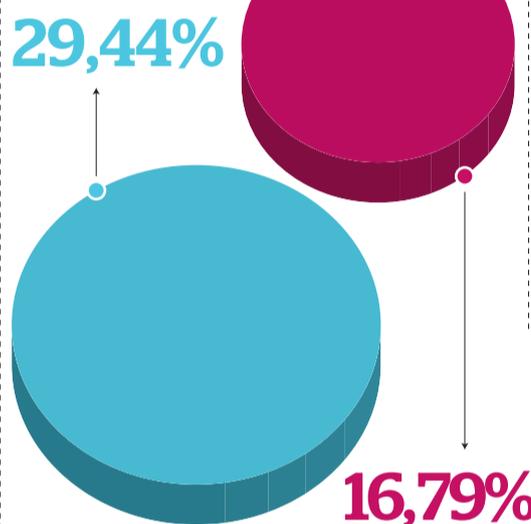
## ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR

■ Ene-22 ■ Ene-23

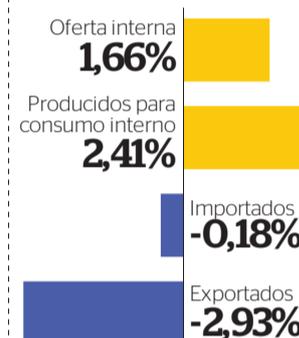
### VARIACIÓN MENSUAL



### VARIACIÓN ANUAL



### VARIACIÓN MENSUAL DE LOS ÍNDICES DEL IPP



Fuente: Dane

detección de canales de transmisión inflacionarios”, pues permite estudiar el comportamiento de los precios desde que entran en los canales de comercialización.

“Algo positivo es que el IPP viene cayendo, luego de alcanzar variaciones anuales sobre 30%. Esto se explica por todo lo que viene sucediendo con alimentos a nivel global, y el dólar

“Algo positivo es que el IPP viene cayendo, luego de alcanzar variaciones anuales sobre 30%”.

viene cayendo, y por eso el IPP también se está debilitando”, aseguró Juan David Ballén, director de Análisis y Estrategia de la comisionista Casa de Bolsa.

De acuerdo con el experto, esto resulta favorable también para ayudar a controlar la inflación, pues contribuye a que “la expectativa de precios de los productores no se traslade a los consumidores”.

### COMPONENTES DEL IPP

Según la información publicada por el Dane, durante el mes de enero, mientras que el IPP de la producción nacional presentó una variación de 0,76% respecto a diciembre de 2022, el indicador se incrementó en 2,41% en el caso de los productos para consumo interno, mientras que registró una reducción de 2,93% en los exportados.

Por sectores, en enero de 2023, los costos de los productores en la rama de agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca evidenciaron un incremento de 3,11%, mientras que en las industrias manufactureras la alza fue de 1,66% y por el contrario en la rama de explotación de minas y canteras la variación fue negativa, y fue de -4,02%.

Por subclases, según el reporte del Dane, se destacaron por su contribución negativa en el mes los aceites de petróleo y aceites obtenidos de minerales bituminosos, crudos, con una caída de 13,63% en su IPP, otros combustibles (-15,72%) y café trillado o verde (-9,81%). Estos restaron en conjunto 2,49 puntos porcentuales a la variación del IPP de la Producción Nacional.

En cuanto a la variación anual del indicador, en enero de 2023 en comparación con enero de 2022, el único sector que registró una variación superior a la media fue agricultura, ganadería y pesca con 25,39%. De otro lado, en la industria manufacturera se registró un aumento en los costos de los productores de 15,3% frente a los de hace un año, mientras que en la minería el IPP se incrementó 13,66%.

Así las cosas, por subclases, en el último año se destaca en aumento en los costos de producción relacionados con aceites de petróleo y aceites obtenidos de minerales bituminosos, crudos (12,16%), hulla, sin aglomerar (17,62%) y frutas de pepita y frutas de hueso (46,03%).

## Viceministra de trabajo renunció

**TRAS SOLO** un mes en el cargo de viceministra de Empleo y Pensiones, Flor Esther Salazar renunció a su cargo.

Esta sería la segunda funcionaria a nivel viceministerial en renunciar al Gobierno de Gustavo Petro, tras la salida en los últimos días del Ministerio de Minas y Energía de la exviceministra de Energía, Belizza Ruiz Mendoza.

Salazar confirmó por me-

dio de su cuenta personal de Twitter su renuncia. “Me permito confirmar a la opinión pública la información. Estoy a la espera de poder hablar con el señor presidente de quién he tenido y agradezco toda la confianza”, trino la funcionaria.

Desde el Ministerio de Trabajo se confirmó la renuncia de la viceministra, pero no se emitió ningún pronunciamiento.

La salida de Salazar se da



Flor Esther Salazar (der.) en su posesión hace un mes. Mintrabajo

en un momento cruciales, pues justamente el Gobierno se encuentra preparando los textos de las reformas laboral y pensional, que entraría al Congreso de

la República este semestre.

En el caso de la reforma laboral, desde la subcomisión designada para el proyecto se definieron 18 áreas de trabajo, y tanto las cen-

trales de trabajadores, como los gremios de producción entregaron sus respectivas propuestas para la construcción del articulado.

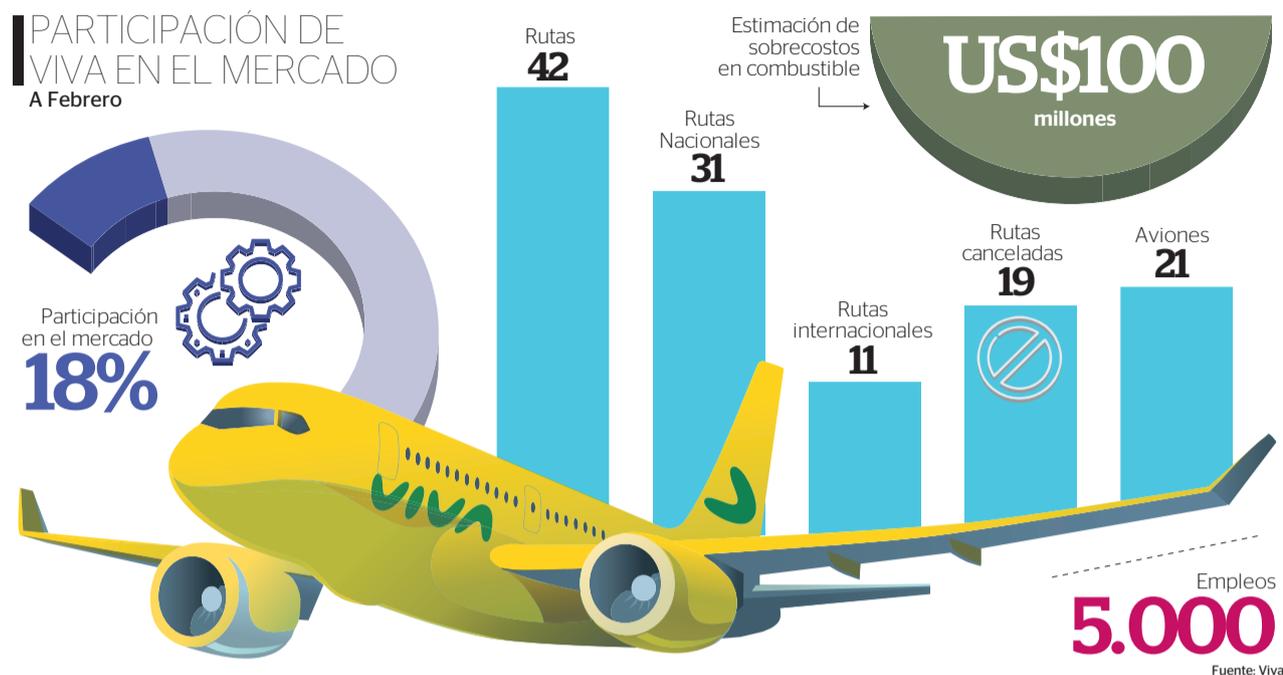
Entre los temas se encuentran posiciones contrarias en torno a las jornadas laborales, los recargos nocturnos y los contratos de aprendizaje, pero ambas partes buscan reducir los indicadores de informalidad. El proyecto será radicado ante el Congreso el próximo 16 de marzo.

Por el lado de la reforma pensional, la semana pasada los sindicatos, así como Asofondos y Fasecolda, entregaron sus propuestas

ante su respectiva subcomisión.

Mientras que las centrales de trabajadores propusieron eliminar los fondos privados y favorecer con una pensión de un salario mínimo a todos los adultos mayores sin protección a la vejez, los gremios hablaron de la importancia del ahorro y un sistema sostenible en el tiempo.

En enero, cuando Salazar se posesionó, la ministra de Trabajo, Gloria Inés Ramírez, dijo: “Con la viceministra se buscará trabajar por los y las personas más desfavorecidas para garantizar una mayor cobertura de la población colombiana”.



## Tres rutas más salen de la oferta de Viva

Desde el anuncio por la situación crítica, la aerolínea ha cancelado 19 conexiones. Ahora, deja la operación directa de Cali a sitios de playa.

Paula Galeano Balaguera

**DESDE JUNIO** de 2022, la aerolínea Viva viene alertando sobre una crisis financiera, esto no solo porque la empresa opera a pérdidas, como las demás, sino porque el combustible, las tasas aeroportuarias e insumos incrementaron notablemente su precio después de que inició la guerra en Ucrania.

Ahora, meses después, y tras una ola de pedidos de ayuda a la Aeronáutica Civil para integrarse bajo un mismo grupo con Avianca, la aerolínea amarilla dice adiós a tres rutas que conectan a Cali con destinos costeros, más concretamente son las conexiones directas desde Cali hacia Cartagena, Santa Marta y San Andrés, así lo comunicó la compañía.

“La reducción de la oferta de 17 vuelos semanales desde Cali hacia las playas del país, se deriva de las difíciles condiciones macroeconómicas que afectan la industria aérea y especialmente a Viva, quien al no contar con un accionista que le asegure respaldo fi-

nanciero, no puede asumir los sobrecostos causados por la tasa de cambio, la inflación o el precio del combustible”, remarcó la compañía en el documento.

Así, la empresa suma estas tres pérdidas a las más de 16 rutas que ha tenido que cancelar desde 2022.

Vale aclarar que estas rutas dejarán de ser parte del portafolio empresarial a partir del mes de marzo.

Sin embargo, Viva seguirá operando las rutas Cali - Medellín y Cali - Bogotá.

“Las rutas que operábamos de forma directa desde

Cali a las playas de Cartagena, Santa Marta y San Andrés, fueron nuestra apuesta por la conectividad directa de las distintas ciudades del país con estos destinos, un esfuerzo que impulsaba la promesa de la democratización de los cielos y de los precios bajos”, remarca Viva.

Con estas cancelaciones, la empresa asegura que tendrá un decrecimiento significativo en sus destinos de playa del 5% en las frecuencias a Cartagena, del 10% a Santa Marta y del 20% a San Andrés.

### NEGOCIO CON AVIANCA ¿AVANZA?

Ante la última decisión que tomó la Aeronáutica Civil en conjunto del Ministerio de Transporte, las actuaciones administrativas anteriores quedaron anuladas debido a un error procesal que ponía en vilo el derecho al debido proceso. Ahora con esta determinación, la

autoridad aérea deberá evaluar nuevamente en primera instancia la solicitud inicial de las empresas que buscan integrarse y deberán dar respuesta en los próximos 3 meses, con fecha máxima del 19 de abril. Con todas las pruebas y cesiones de Avianca, será cuestión de tiempo saber la decisión.

Así, Viva reconoce las afectaciones que estas decisiones causan en los pasajeros, destinos y en general en toda la cadena turística.

“San Andrés, por ejemplo, ha sido uno de los más impactados, dado que la Isla ha encontrado en la aerolínea un gran aliado como operador aéreo, sin embargo, por la crisis económica que atraviesa Viva, redujimos en 2022 el 50% de nuestra oferta hacia este destino, implicaciones no solo áreas, sino también negativas para la economía de la Isla”, afirman.

La empresa además, recuerda que continúa trabajando como organización para salir de la ‘difícil’ situación económica por la que atraviesa.

Actualmente, Viva ha bajado su participación en el mercado de 20% a 18% y ha dejado de operar 19 rutas (contando estas tres), además, ha dejado de operar los 40 aviones que tenía a su cargo y ahora trabajan con uno más de la mitad.

A octubre contaban con seis rutas canceladas y 60 operando, hoy la cifra llega a 42.📍

## El peso se revalúa 3% durante 2023

**EL DÓLAR** ha registrado una fuerte volatilidad en los últimos días, relacionada con el alza de tasas en Estados Unidos y Europa, así como datos de inflación y desempleo, además de noticias en el plano local.

Sin embargo, en el resultado de lo que va corrido del año el peso se ha fortalecido (revaluado) el 2,92%, es decir que el dólar ha bajado \$140.

Ayer la divisa abrió en el mercado bancario a \$4.610 y cerró en \$4.698 y registró un valor máximo de \$4.711 mientras que el valor mínimo al que llegó durante la jornada fue de \$4.605. La Tasa Representativa del Mercado (dólar oficial) para este fin de semana y el lunes 6 de febre-

ro es de \$4.669,74.

Las operaciones cambiarias de ayer sumaron US\$1.236 millones.

Analistas dijeron que la renuncia de la viceministra de empleo y pensiones, Flor Esther Salazar, con poco tiempo en el cargo fue uno de los aspectos que el mercado tuvo en cuenta.

“Pese a los altibajos, el dólar ha caído \$140 durante lo corrido del año”.

**Club EL TIEMPO** vivamos | Disfruta este beneficio por ser suscriptor de Portafolio

**¡LLEGÓ LA FERIA ESCOLAR 2023!**

**10% DTO.**

**EN ÚTILES ESCOLARES Y MORRALES**

Aplica hasta el 12 de febrero de 2023 en tiendas físicas.

Consulta términos y condiciones en [www.clubvivamos.com](http://www.clubvivamos.com) | Descarga gratis nuestra App Club EL TIEMPO Vivamos

Beneficio válido para socios activos del Club EL TIEMPO Vivamos. Sujeto a verificación en la base de datos de afiliados entregada a CENCOSUD, con la presentación de la cédula original en el punto de pago. Solo aplica a una única compra por día por afiliado. Siempre aplicará el mayor descuento sobre el precio regular del producto. El descuento no es acumulable con otros descuentos vigentes. Sujeto a unidades disponibles en cada tienda y/o hasta agotar existencias. No aplica para otras ofertas ni promociones. Aplica del 12 de enero al 12 de febrero de 2023. No aplican resmas, cuaderno primer precio, morral primer precio, ni las marcas Rocka, Tutto ni Distroller. El descuento aplica solo en tienda física Jumbo y metro. No acumulable con otros descuentos vigentes durante la vigencia del folleto. Vigencia sujeta a modificaciones y/o cambios de la Alianza. Para acceder al beneficio debes presentar la cédula y mencionar esta promoción al momento de realizar la compra. No acumulable con otras promociones y/o descuentos. Si al momento de realizar tu compra, el establecimiento aliado no te otorga/no conoce el descuento, por favor escríbenos a [vivamoseltiempo@eltiempo.com](mailto:vivamoseltiempo@eltiempo.com) antes de realizar el pago. Casa Editorial EL TIEMPO no hace reintegros de dinero.

# Unión Europea busca acelerar entrada de Ucrania al grupo

Al tiempo que Rusia alistaría un ataque a gran escala, el bloque aplicará más sanciones.

AFP - EFE

**LOS MÁXIMOS** responsables de la Unión Europea (UE) expresaron ayer su apoyo al proceso de adhesión de Ucrania durante una cumbre en Kiev, en pleno conflicto con Rusia, que ha redoblado su ofensiva en el este de la exrepública soviética.

A la reunión asistieron la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, el presidente del Consejo Europeo, Charles Michel, y el presidente ucraniano, Volodimir Zelenski. “Los apoyaremos (...) en cada etapa de su viaje hacia la UE”, tuiteó Charles Michel a su llegada a la capital ucraniana, donde las sirenas antiaéreas resonaron de madrugada, recordando el riesgo permanente de que Moscú vuelva a atacar a Kiev.

Ucrania es oficialmente candidata a la adhesión al bloque desde junio de 2022, un proceso arduo que requiere numerosas reformas y que podría llevar años, pero que el gobierno



Charles Michel (i), del Consejo Europeo, Volodimir Zelenski, presidente de Ucrania y Ursula von der Leyen, de la CE. EFE

ucraniano espera acelerar. El presidente Zelenski consideró el jueves que su país merece comenzar “este año” las conversaciones de adhesión a la UE. “Cada paso hacia una mayor integración de Ucrania a la UE

es una fuente de inspiración para nuestro pueblo”, afirmó, y añadió que se debería intensificar la presión internacional sobre Rusia.

Von der Leyen aseguró en Kiev que está trabajando en nuevas sanciones contra

Rusia para el 24 de febrero, primer aniversario de la invasión. No brindó detalles de los planes para ese décimo paquete de sanciones, pero afirmó que Moscú debe “pagar por la destrucción que ha causado”.

Consideró que las sanciones adoptadas hasta ahora han hecho retroceder a la economía rusa “una generación”, señalando que la limitación al precio de las exportaciones rusas de petróleo a US\$60 el barril le cuesta a Moscú 160 millones de euros (US\$174 millones) por día.

Este domingo entrará en vigor un embargo europeo a los productos petroleros refinados rusos exportados por vía marítima, una medida “negativa” que “desequilibrará aún más” los mercados, según denunció el Kremlin ayer viernes.

“  
Se trabaja en nuevas sanciones contra Rusia para el 24 de febrero, primer aniversario de la invasión”.

Además, el gobierno ucraniano reclama que se utilicen los activos rusos congelados en los países occidentales para financiar la reconstrucción, una medida que plantearía varios problemas legales.

Por su parte, Rusia anunció el viernes que había “na-

cionalizado” unos 500 bienes y activos pertenecientes, sobre todo, a oligarcas ucranianos en Crimea, península que Moscú se anexionó en 2014.

Tras una serie de reveses humillantes durante el otoño boreal, el Kremlin movilizó a cientos de miles de reservistas y multiplicó sus ataques terrestres, en especial en el este.

Las fuerzas rusas tuvieron algunos éxitos en el campo de batalla en torno a Bajmut, una localidad que intentan conquistar desde el verano boreal.

## UN AÑO DE INVASIÓN

El primer aniversario del conflicto se acerca y Ucrania teme que Moscú esté preparando un nuevo ataque de envergadura. “Rusia está concentrando sus fuerzas, todos lo sabemos. Quiere vengarse no solo de Ucrania, sino también de la Europa libre”, aseguró Zelenski el jueves.

Occidente finalmente aceptó enviar tanques pesados a Ucrania, incluyendo los Leopard alemanes, Abrams estadounidenses y Challenger británicos, tras largas evasivas por temor a una escalada en el conflicto.

Pero Kiev no ha recibido los misiles de alta precisión con un alcance de más de 100 km que el ejército dice necesitar para golpear las líneas de suministro rusas.

Las promesas occidentales de entregar tanques causaron gran enfado en Moscú, que presenta la invasión de Ucrania como una guerra destinada a evitar que los occidentales destruyan Rusia.

Durante una ceremonia de conmemoración del 80º aniversario de la victoria soviética en Stalingrado, el presidente ruso, Vladimir Putin, hizo un paralelismo entre la ofensiva rusa contra Ucrania y la Segunda Guerra Mundial. “Es increíble que los tanques alemanes vuelvan a amenazarnos”, destacó Putin en Volgogrado (antigua Stalingrado, suroeste), antes de agregar: “Tenemos con qué responder.”

SILVESTRE DANGOND. SU ESPOSA, PIERI, Y SUS HIJOS NOS RECIBEN EN MIAMI. “MI FAMILIA ES EL REGALO MÁS HERMOSO QUE ME HA DADO LA VIDA”



- LA FAMILIA ESTEFAN AGRADECIDOS CON LA VIDA. COMPARTEN EMOTIVAS ANÉCDOTAS Y LAS CLAVES DEL AMOR EN MEDIO DE LA FAMA.
- ESSINED APONTE DUEÑA DE UNA BELLEZA INIGUALABLE.
- NATALIA PONCE DE LEÓN CONFESIONES DE UNA SÚPER HEROÍNA.
- KATE MIDDLETON LA NUEVA PRINCESA DE GALES Y JOYA DE LA CORONA.

BÚSCALA EN GRANDES SUPERFICIES Y LIBRERÍAS



174

**MILLONES** de dólares diarios menos en ingresos, le cuestan a Rusia las sanciones que occidente le ha impuesto por invadir y atacar militarmente a Ucrania. La medida implica que Moscú puede cobrar US\$60 el barril, cuando el precio es de US\$82.

# ▶ CUIDE SU ECONOMÍA

mientras aumenta su conocimiento en los negocios



Suscríbese a **Portafolio**  
**\$900/mes\***

**LOS DOS PRIMEROS MESES**

\$30.900 a partir del tercero

Club  
**EL TIEMPO**  
vivamos

Conozca los beneficios de su suscripción en **clubvivamos.com**

Entre ya a [eltiempo.com/suscripciones/impreso/portafolio](https://eltiempo.com/suscripciones/impreso/portafolio)

\*Promoción válida de 1 de febrero al 31 de marzo de 2023. Consulte términos y condiciones en: [eltiempo.com/terminos-condiciones](https://eltiempo.com/terminos-condiciones)

# Portafolio



El primer vuelo comercial de la aeronave se dio en 1970 con más de 300 pasajeros a bordo de un Pan Am en la ruta Nueva York - Londres. Luego fue un éxito en ventas. EFE

# SE FABRICÓ LA ÚLTIMA 'REINA DE LOS CIELOS', Adiós, Boeing 747

El ejemplar número 1.574 es un avión de carga adquirido por la aerolínea Atlas Air.

EFE - Portafolio

**BOEING** hizo entrega este martes de su último avión 747 y despidió con todos los honores a la llamada 'Reina de los cielos'.

El histórico modelo con el que la empresa estadounidense revolucionó el transporte aéreo hace más de medio siglo, fue usado en varias ocasiones por Avianca, hace algunos años.

Miles de personas -entre ellos muchos trabajadores y exempleados del gigante aeronáutico, pero también representantes de aerolíneas y del sector aéreo- se dieron cita en la planta que la empresa tiene en Everett (Washington) para asistir a una ceremonia que fue retransmitida en directo a través de internet.

En el encuentro, los participantes compartieron y escucharon historias sobre el desarrollo del aparato y rindieron tributo, entre otros,

a los "Increíbles", el grupo de responsables de crear el que es probablemente el modelo de avión de pasajeros más conocido del mundo.

"Estamos hablando de uno de los aviones más importantes de toda la historia", explicó en un video Mike Lombardi, el responsable de los archivos de Boeing, que destacó sobre todo cómo el 747 "democratizó" los vuelos, reseña EFE.

El último 747 fue el número 1.574 fabricado por Boeing. Este es un avión de carga adquirido por la aerolínea estadounidense Atlas Air y que se ensambló durante los últimos meses del año pasado en Everett, en la misma planta en la que se han construido todas las unidades de este modelo.

Hoy, la fábrica está considerada como el mayor edificio del mundo por volumen y se creó expresamente



El primer 'jumbo' que surcó los cielos, fue una aeronave de hasta 250 pies de largo. AFP

para producir el 747, el primer 'jumbo' que surcó los cielos, fue una aeronave de hasta 250 pies de largo (76,2 metros) y con más de 224 pies (68,4 metros) de envergadura.

Vale recordar que el 747 fue el primer avión comercial con doble pasillo y, gracias a su capacidad para más de 400 pasajeros, está considerado como uno de

“  
Estamos hablando de uno de los aviones más importantes de toda la historia”.

los responsables de abaratar el transporte aéreo y acercarlo a las masas.

El desarrollo de este prototipo, según reseña EFE, arrancó a mediados de los años 60 por encargo de la aerolínea Pan American y desde el principio fue concebido como un avión tanto para pasajeros como para carga, lo que dio pie a su joroba delantera, el elemento

más característico de su diseño.

Con esta capacidad, rápidamente el 747 se convirtió en una gran sensación: un avión mucho mayor que los vistos hasta entonces, con una lujosa cabina superior y un gran alcance que lo hacía ideal para los viajes transatlánticos.

Su primer vuelo comercial se llevó a cabo en 1970 con más de 300 pasajeros a bordo de Pan Am entre Nueva York y Londres. Así, fue un gran éxito de ventas.

El 747, con distintas actualizaciones, se mantuvo durante décadas como el avión de pasajeros más grande del mundo hasta que en 2005 comenzó a volar el Airbus A380.

Pese a ser 'la Reina de los cielos', en años recientes, su uso ha ido perdiendo fuerza en favor de naves más pequeñas y eficientes, sobre todo para el transporte de pasajeros. ☺

## LIBROS

cesgir@portafolio.co

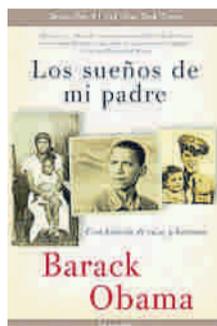
## Los sueños de mi padre

## Autor

Barack Obama

## Sello

Debate/ Debolsillo



En estas memorias líricas y absorbentes, publicadas originalmente en 1995, el hijo de un africano negro y una estadounidense blanca busca su camino como afroamericano. Las memorias que Obama relata en *Los sueños de mi padre* comienzan en Nueva York, donde se entera de que su padre ha fallecido en un accidente automovilístico. La inesperada noticia provoca en él un viaje físico y emocional que lo lleva de Kansas a Hawái y más tarde a Kenia, en una emotiva odisea que le permitirá conocer realmente a su familia, la amarga verdad de la vida de su padre y conciliar al fin las distintas partes de su fragmentada herencia.

## La dama de Panamá

## Autor

Pedro Clarós

## Sello

RBA Libros



En 1977, cuando se encuentra trabajando en Londres en un prestigioso hospital, el joven Pedro debe regresar urgentemente a Barcelona convocado por su padre Andrés: su abuela Mercedes está agonizando y, antes de morir, quiere despedirse de él. En su lecho de muerte, la anciana, a modo de despedida, susurra en su oído unas palabras que le dejarán profundamente intrigado y que aluden a unos hechos acaecidos durante la Guerra civil en la casa familiar de Badalona... Comienza así una larga noche de velatorio en la que Andrés explica a Pedro la fascinante historia de su madre.

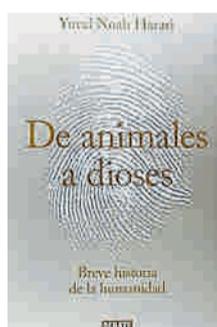
## De animales a dioses

## Autor

Yuval Noah Harari

## Sello

Debate



Hace 100.000 años al menos seis especies de humanos habitaban la Tierra. Hoy solo queda una, la nuestra: Homo sapiens. ¿Cómo logró nuestra especie imponerse en la lucha por la existencia?, ¿Cómo llegamos a creer en dioses, en naciones o en los derechos humanos; a confiar en el dinero o en las leyes?, y ¿cómo será el mundo en los milenios venideros? El libro traza una breve historia de la humanidad, desde los primeros humanos hasta los radicales y a veces devastadores avances de las grandes revoluciones que nuestra especie ha protagonizado: la cognitiva, la agrícola y la científica. Este libro cuestiona todo lo que sabemos del ser humano... y nuestro futuro.

## LABORAL



La mirada ve a la importancia de salvaguardar el conocimiento en el seno de las compañías. EFE

## ¿Cómo enamorar a los trabajadores?

¿De qué manera seducir a las nuevas generaciones para que quieran trabajar en una empresa, cuando las recientes dinámicas globales han cambiado para siempre los ciclos laborales de las personas? Esta es una de las muchas interrogantes a las que responde el libro 'Cada generación tiene lo suyo', de Ana Sarmiento.

El texto pone la mirada en la importancia de salvaguardar el conocimiento en el seno de las compañías y a la vez, en la reinención y transformación, procesos en los cuales los más jóvenes son los protagonistas.

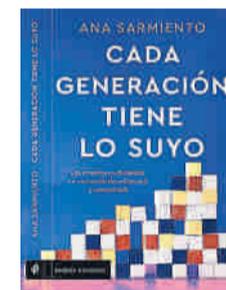
Aunque el libro también analiza y detalla cómo adaptar las organizaciones para entrar en sintonía con los valores de la mayoría del talento disponible actualmente, refiere que para enganchar el talento a

una relación laboral deberían seguirse los siguientes pasos y medirlos:

1. Atracción: se trata de preparar el talento y hacerse notar ante él, pues hay candidatos buscando trabajo activa y pasivamente, por lo que conviene mostrarles lo increíble que es la empresa y las cosas que se están perdiendo por no estar allí.

2. Seducción: una vez que los candidatos muestran interés, tendrás las primeras citas, en las que no solo podrás seleccionar el perfil que encaje, sino enamorarlos desde el primer instante, pues si está buscando trabajo es muy posible que esté aplicando en otras empresas.

3. Noviazgo: es importante que el nuevo trabajador tenga todo para operar desde el primer día, en especial si se trata de un trabajador remoto.



## Cada generación tiene lo suyo

## Autora

Ana Sarmiento

## Sello

Paidós  
Empresa

4. Matrimonio: aquí hay que poner las condiciones para que la relación perdure por muchos años. El encantamiento de la luna de miel pasó, así que es momento de poner atención a los momentos que de verdad definen la experiencia que todos los trabajadores viven diariamente.

5. Terminar la relación: tan importante es la bienvenida como agradecer el tiempo que colaboró con la empresa y conocer los motivos que lo llevan a tomar otro camino.

El libro busca tender puentes entre las personas que ya están en el mundo laboral y las que vienen detrás con una manera diferente de concebir el quehacer profesional. Pone la mirada en el auge del trabajo independiente a escala global.

## Nuestra historia de la adicción

## Autor

Carl Erik Fisher

## Sello

Tendencias



Una historia reveladora y profundamente humana de la adicción (un fenómeno que sigue siendo desconcertante e incomprensible a pesar de haber afectado a muchas vidas) de un psiquiatra especialista en adicciones que se esfuerza por comprender a su propia familia y a sí mismo. Incluso después de décadas de crisis por sobredosis de opiodes, aún existe una intensa contro-

versia sobre la naturaleza fundamental de la adicción y la mejor manera de tratarla. Con una empatía y una erudición poco comunes, Carl Erik Fisher se basa en su propia experiencia como médico, investigador y alcohólico en recuperación para rastrear la historia de un fenómeno que, siglos después, apenas logramos comprender mejor y, mucho menos, abordar de manera efectiva.

## Uniminuto se expandirá en América Latina

Su rector, el padre Harold Castilla, cuenta que hoy tienen solicitudes de municipios del país que quieren tener una sede de esta institución.

**S**i bien la Universidad Minuto de Dios (Uniminuto) está en casi todos los departamentos de Colombia, con sedes en 50 municipios y atención virtual en otros 800 municipios más y tiene presencia en Costa de Marfil (África), ahora examina con detenimiento su expansión en países de Latinoamérica.

Así lo explica su rector, el padre Harold Castilla Devoz, quien en diálogo con Portafolio habló sobre la institución universitaria, la educación y las plataformas novedosas, entre otros temas. La hora de la entrevista fue concertada para después de que oficiara la misa de la mañana.

### Ya casi tienen cobertura nacional, ¿qué sigue?

Sí, estamos en casi todos los departamentos, y tenemos entidades que nos solicitan que lleguemos a nuevos puntos en el país. Todo lo estamos estudiando, nosotros no actuamos solos, siempre vamos acompañados de aliados, entidades gubernamentales y privadas, organizaciones sin ánimo de lucro, la Iglesia, y de toda la sociedad en general, que nos ayudan a llevar nuestro modelo de educación superior, con calidad, bajo criterios de pertinencia, flexibilidad, innovación, equidad e inclusión.

### Está en África, ¿planean llegar a otros países?

En este momento tenemos propuestas de países de Latinoamérica para generar más oportunidades para formar a lo largo de la vida y reinventarse ante un mundo cambiante. Y las estamos evaluando.

### ¿Las plataformas son su competencia?



El rector de la Uniminuto, padre Harold Castilla, señala que la educación superior tiene una buena tasa de crecimiento. Cortesía

Tenemos una alianza con Coursera mediante la cual sus cursos están a disposición de nuestros estudiantes (y egresados)."

La educación es un camino de desarrollo; y las plataformas nos ayudan a romper paradigmas. Todos debemos sumar para formar talento con habilidades, con capacidades de aprender a aprender. Para Uniminuto no es una competencia, nuestro principio es construir alianzas. Estas plataformas no son proveedores, ni competidores, noso-

tros nos integramos en una propuesta de valor diferencial y atractiva, que se renueva para atender las expectativas de nuestros grupos de interés, y responder con pertinencia al entorno. Buscamos prestar el mejor servicio posible, formando personas y profesionales con habilidades y herramientas que les permitan enfrentar la vida y su profe-

sión con ética y competencia, con un fuerte sentido social y un liderazgo empático y transformador.

### O sea que trabajan con plataformas ...

Sí. Tenemos una alianza con Coursera mediante la cual sus cursos están a disposición de nuestros estudiantes (y egresados), y algunos hacen parte de los

planes de estudio. Así, los jóvenes pueden desarrollar habilidades prácticas durante su carrera, ser certificados y trabajar mientras obtienen un título.

Buscamos que, además de su formación humana, durante su paso por Uniminuto tengan un portafolio amplio de competencias, habilidades y herramientas que les generen el máximo valor agregado. De hecho, contratamos a la consultora McKinsey & Co para ponernos en la ruta de la identificación y alcance de nuestro máximo potencial, en todos los frentes, para transformarnos holísticamente, y estar al día con lo que el mundo actual demanda para los jóvenes y adultos.

### Se cuestiona la calidad de la educación en el país, ¿qué opina?

Hablo de la educación superior, y es bueno que siempre se nos cuestione y exija más. Considero que el país ha progresado mucho en esta área, pero a veces nos cuesta reconocerlo, mire usted: hace 40 años conseguir un cupo universitario era muy difícil, la calidad, la pertinencia, y el acceso en diferentes ciudades del país no lo teníamos. Hoy contamos con una cantidad de cupos universitarios muy amplia, que debemos seguir creciendo, sí. Pero mire las políticas públicas y el país ya trabaja en la universalización de la educación superior (todas, técnica profesional, tecnológicas y universitaria), hace parte de la agenda pública de los gobiernos nacional, regional y local.

Hoy las grandes ciudades del país cuentan con una amplia oferta educativa superior, y nuestro país es reconocido en la región, por su constante evolución, y a nivel global, por el esfuerzo que mantiene por alcanzar cada vez mejor calidad y pertinencia.

### Usted es rector y padre, le queda tiempo para officiar misa...

(Risas) Claro, todos los días officio misa, es una vocación que comparto con mis hermanos de comunidad y con todo el clero, un contacto diario con Dios, que todos debemos hacer. Esto nos da la fuerza para atender, con responsabilidad y tenacidad, los compromisos, en el lugar que esteamos, aportando positivamente a la sociedad, como lo hace Uniminuto, con más de 107.000 estudiantes en todo el país y una comunidad extendida de 170.000 egresados.🙏