

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

EDICIÓN DIGITAL

Una publicación de El Tiempo  
Casa Editorial ISSN0123-6326.  
Año 30, número 7766



CONTRAPORTADA



Cortesía

## Veolia busca generar más de 200.000 toneladas de biocombustibles

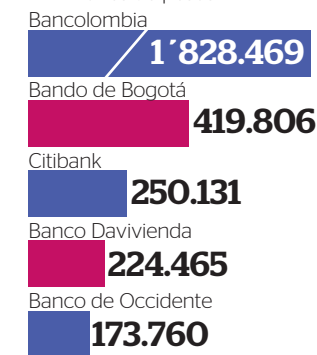
Judith Buelvas, directora de la empresa explicó que la producción de combustible derivado de residuos se traducirá en una reducción de 60% de sus emisiones en cuatro años.

Pág. 12

### NEGOCIOS

#### LOS BANCOS QUE MÁS GANABAN HASTA ABRIL

En millones de pesos



## Las ganancias de los bancos en el país bajaron hasta abril pasado un 32%

La Superfinanciera dijo que los bancos registraron unas ganancias de \$ 2,5 billones al cierre de abril.

Pág. 3

### NEGOCIOS

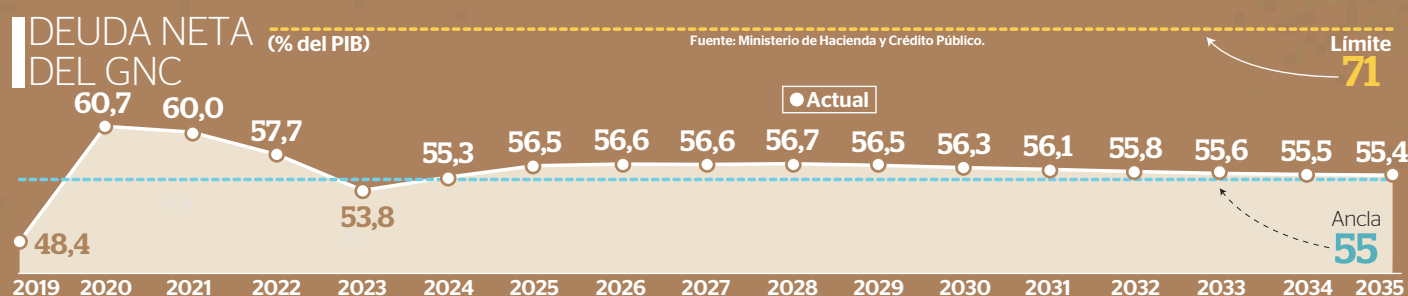
## Empleados de hoy quieren semana laboral de cuatro días

Pág. 4



Confirmado el recorte del gasto en el

# MARCO FISCAL



Además, el Ministerio de Hacienda elevó la proyección de crecimiento económico para este año hasta el 1,7%. Pág. 5



**Presidenta del Grupo Aval, afirma que la confianza no es sólo responsabilidad del Gobierno y ratifica compromiso con la misión Guajira.**

María Lorena Gutiérrez, presidenta del Grupo Aval.



**Llevar la conectividad a las zonas más apartadas sigue siendo la asignatura pendiente tanto de las empresas como del MinTic.**

José F. Otero, vicepresidente de A. Latina y el Caribe de 5G Américas.



**La Anla entregó la licencia ambiental a la línea Colectora del Grupo Energía de Bogotá, que logró luego de un trabajo constante para conseguirla.**

Juan Ricardo Ortega, presidente del GEB.



**Carlos Hernán Rodríguez Becerra fue elegido nuevamente como Contralor General de la República en una votación en el pleno del Congreso.**

Carlos Hernán Rodríguez Becerra, contralor General de la República



**Francisco Miranda Hamburger**  
framir@portafolio.co  
Twitter: @pachomiranda

## RETROSPECTIVA

# El 'pupitrero' de la pensional

**AYER LA MAYORÍA** de la Cámara de Representantes decidió aprobar la proposición de avalar, sin modificaciones, el texto del proyecto de ley de reforma pensional que tuvo el visto bueno del Senado a finales de abril. Esto significa que el Congreso ha aprobado la iniciativa del gobierno Petro de reforma al sistema de pensiones -la primera dentro de su paquete reformista- y constituye una importante victoria política para el primer mandatario.

Los cambios que tendrá el régimen pensional no son menores. Se crea un sistema basado en cuatro pilares, que incluyen uno solidario con un ingreso básico para los adultos mayores en edad de retiro, pero sin posibilidad de pensionarse. Asimismo, termina la competencia entre el

régimen público de Colpensiones y los fondos privados de pensiones bajo el régimen de ahorro individual.

Ahora, los cotizantes que devenguen hasta 2,3 salarios mínimos entrarán forzosamente a Colpensiones, el llamado 'umbral'. La administración del fondo de ahorro será responsabilidad del Barepública mientras que la entrada en vigencia quedó en julio del próximo año. De todas maneras, quedó claro en el debate que, sin cambios paramétricos en el sistema pensional- esto es, edad de retiro, monto de cotización, cálculo de la pensión -en quince o más años se hará necesaria otra reforma-.

Sin desconocer el logro político del Gobierno, queda un mal sabor el recurso del 'pupitrero' al que recurrieron las mayorías oficialistas en la

Cámara para evitar que el proyecto se hundiera por tiempos. Lo deseable habría sido que los representantes hubieran debatido con juicio y dedicación el articulado. Incluso se habría presentado la oportunidad de 'corregir' algunos elementos, por ejemplo, reducir más el umbral de cotización forzosa a Colpensiones.

Ya el gobierno Petro cuenta con una de sus reformas, aprobada y en camino a aplicarse, con el apoyo de otros partidos como liberales, conservadores y de La U. Muy lejano de un "bloqueo" institucional al "cambio", como se queja la Casa de Nariño. Resta esperar que en las demás reformas como la laboral y la de educación, los debates parlamentarios se tomen en serio y se tramiten hasta la democrática decisión final.

## DESTACADOS

### Inflación anual en mayo, llegó a 7,16%

La variación anual del IPC se estancó con respecto a abril. El IPC mensual fue igual a la del quinto mes del año anterior, 0,43%. En lo corrido del año el alza de precios va en 3,78%, según el Dane. Alimentos volvieron a subir.

### Freno del IPC genera cautela con tasas

El gerente del Banco de la República, Leonardo Villar, indicó que si bien los tipos de interés están bajando, la presión en el costo de vida es persistente y se le debe prestar mucha atención. Distintos expertos coinciden.

### Anuncian recorte en el presupuesto

En un Consejo de Ministros, se anunció el recorte al Presupuesto General de la Nación de \$20 billones. El ministro de Hacienda le solicitó a las demás carteras que recorten en un 5,6% su presupuesto.

### Regiones le hacen el quite a frenos a la VIS

Camacol, indicó que diferentes alcaldías y gobernaciones anunciaron que destinarán recursos de su presupuesto para facilitar el acceso a la vivienda de interés social (VIS). Estas inversiones superarían el billón de pesos.

### En abril: 20% creció movilización de carga

Cerca de 12,59 millones de toneladas de carga se movilizaron por las vías del país durante abril de 2024, según el balance realizado por el Mintransporte, a través del Grupo de Logística de la entidad, con datos del RNDC.



## ASÍ LO DIJO ...



Santiago Saldarriaga/Portafolio

**"Para que cualquier proceso de paz prospere en este país ... deben ir acompañados de una política de seguridad contundente. Y esa política ... no la estamos viendo aún".**

Alejandro Eder,  
ALCALDE DE CALI.

# 4,2%

**FUE LA INFLACIÓN** de mayo, en Argentina. Una evolución que satisface al gobierno Milei: después de la explosión inflacionaria del 25,5% en diciembre tras el cambio de gobierno, la cifra se moderó a 20,6% en enero, 13,2% febrero, 11% marzo y 8,8% abril.

# Ahorro, deudas, inversión: el dilema de la prima de junio

Dos fondos de pensiones y cesantías, recomiendan hacer una mezcla con los recursos que por estos días están recibiendo los empleados que tienen derecho a la prestación.

Holman Rodríguez Martínez

EL 30 DE JUNIO y el 20 de diciembre de cada año son fechas clave para los trabajadores en Colombia, pues se cumple el plazo máximo para que los empleadores reconozcan el pago de la prima de servicios.

Este pago está dispuesto en el artículo 306 del Código Sustantivo del Trabajo, donde se estipula que la prima es una prestación social que el empleador está obligado a pagarle a su empleado: "Corresponderá a 30 días de salario por año, el cual se reconocerá en dos pagos". Si un trabajador no ha laborado el semestre completo, la prima se reconocerá proporcionalmente a los días trabajados.

La fórmula para calcular la prima se hace multiplicando el salario por los días trabajados en el semestre y, luego, dividiendo el resultado por 360 días.

También tiene derecho a esta prestación social los trabajadores del servicio doméstico, conductores de servicio familiar, trabajadores por días o trabajadores de fincas.

Si bien los trabajadores independientes, los que están bajo contrato de prestación de servicios, los transitorios, los que reciben un salario integral y los ocasionales o temporales no están cobijados con este beneficio,

si pueden organizar sus finanzas y tener un plan de ahorro.

Con el propósito de maximizar este ahorro, Clever Finance y el Fondo de Pensiones y Cesantías Porvenir desarrollaron una herramienta en excel que permite simular el valor de la prima a recibir y ofrece sugerencias de ahorro disponible para su descarga en la página web de Porvenir.

Aunque muchos destinan su prima para gastos inmediatos como vacaciones, matrículas escolares o compras, es posible sacarle ma-

yor provecho a este dinero adoptando hábitos de ahorro.

Porvenir, a través de la Academia del Ahorro, recomienda destinar parte de la prima para abonar a deudas existentes y reducir su carga financiera.

Igualmente, hacer un ahorro o inversión con el que pueda hacer crecer el valor de este ingreso y obtener beneficios a futuro.

En el caso de Porvenir, esta AFP ofrece más de 60 portafolios de inversión.

También se puede, en la medida de las posibilida-



**Aunque muchos destinan su prima para gastos inmediatos, es posible sacarle mayor provecho a este dinero semestral".**

des, crear un fondo de emergencia que le permita cubrir situaciones inesperadas y urgentes.

Los expertos en educación financiera subrayan la importancia de que el manejo de la prima en los hogares sirva de ejemplo para los hijos, fomentando hábitos de ahorro y planificación financiera desde temprana edad.

Por su parte, Colfondos dice que un propósito fundamental para el futuro es fortalecer la pensión y un mecanismo es a través de la pensión voluntaria, que es

un mecanismo que tiene como objetivo ayudar a que las personas puedan ahorrar en una cuenta individual para complementar su ingreso al momento del retiro laboral.

Esta oportunidad les permite a los ahorradores invertir en diferentes activos como bonos, acciones, proyectos inmobiliarios, moneda extranjera, entre otros, mientras acceden a beneficios tributarios.

José Julián Martínez, gerente de pensión voluntaria en Colfondos, dijo que como expertos en inversión, "tenemos el compromiso de acompañar a todos los colombianos para que logren sus metas financieras de largo plazo. Las pensiones voluntarias se crearon con este propósito: democratizar la posibilidad de que más colombianos puedan ahorrar recursos adicionales para su pensión. Sin embargo, esta posibilidad viene acompañada de una gran responsabilidad, ya que como cualquier meta, ahorrar para la pensión implica destinar con constancia y disciplina una parte de sus ingresos semestrales; en el caso de la prima, destinar parte o la totalidad de este ingreso al ahorro es una decisión que dará importantes frutos en el largo plazo".

Considerando que gran parte de los trabajadores destinan los recursos adicionales de la prima a fines no vitales, establecer un plan de ahorro e inversión semestral permite administrar mejor estos ingresos y obtener beneficios, dice la AFP. Y recomienda que por cada \$ 100 de la prima que alguien invierta por los próximos 20 años, cuando llegue a su edad de retiro, podrá tener alrededor de \$25 adicionales mensuales en su pensión, es decir, el 25% de lo que ahorró de su prima. ☺



La prima es un pago correspondiente a un salario mensual, que se paga por mitades en junio y diciembre. iStock

## Ganancias de bancos se redujeron 32% a abril

Holman Rodríguez Martínez

LA SUPERINTENDENCIA Financiera dijo que los bancos registraron unas ganancias de \$ 2,5 billones al cierre de abril, una cifra que representó una caída de 32% frente a la reportada al cierre del mismo mes de 2023, cuando estas habían sido de \$ 3,7 billones.

El total de los establecimientos de crédito reportaron utilidades por \$ 2,5 billones, monto inferior en 41% al registrado en abril de

2023, periodo en el que estas ascendieron a \$ 4,3 billones.

Desagregando por tipo de entidad entre los establecimientos de crédito, de los que hacen parte los bancos, las corporaciones financieras ganaron \$ 173.700 millones, las compañías de financiamiento perdieron \$ 129.300 millones y las cooperativas de carácter financiero registraron ganancias por apenas \$ 2.900 millones.

Por su parte, de acuerdo con las estadísticas que consolida la Su-

perintendencia Financiera, el saldo bruto de la cartera de créditos ascendió a \$ 686,4 billones y el indicador de profundización se situó en 43,3% del PIB.

La Superfinanciera dijo que en concordancia con el ciclo de crédito, la cartera completa 13 meses con variaciones reales anuales negativas y registró en abril una caída de 5,6% en el saldo bruto, lo que refleja el aporte anual real negativo de las modalidades de consumo y comercial con cifras negativas de 10,7% y 5,2% respectivamente, que no pudieron ser neutralizados por la variación positiva de microcrédito y vivienda; la corrección del efecto inflación en la medida en que la tasa de crecimiento nominal (1,2%) es superior a la variación real; y la dinámica de los castigos que en abril sumaron \$ 2 billones, influenciada principalmente por las modalidades de consumo con una participación de 87,5% y microcrédito de 6,4%.

# Semana laboral de cuatro días, aspiración del empleado de hoy

Estudio también señala la preferencia de elegir la hora de entrada y salida del trabajo.

Johana Lorduy

**AUNQUE** la tecnología sigue cambiando los entornos laborales, de todas maneras los líderes empresariales deben enfrentar retos relacionados con el manejo de conflictos y la promoción de un ambiente de trabajo seguro, inclusivo y respetuoso.

De acuerdo con el más reciente estudio de ManpowerGroup, titulado “The Age of Adaptability: Reporte de Tendencias Laborales 2024”, existe una serie de preferencias que están transformando el mundo laboral, y su adopción empieza a ser crucial para el bienestar de los trabajadores y para lograr el éxito de las organizaciones.

Entre esas tendencias se destaca que cada vez más los colaboradores apuntan a una elección individual en donde se logre consolidar una relación más flexible entre el empleador y el empleado. Es decir que los colaboradores están en busca de un trabajo que esté en línea con otros aspectos de la



Hay que aprovechar el poder de la tecnología para mejorar. iStock

vida: sus propios horarios y ajustado a sus necesidades individuales.

“Al igual que los consumidores eligen productos y servicios que se adaptan a su estilo de vida, los trabajadores quieren ahora dedicarse a organizaciones com-

prometidas con sus carreras, su bienestar y alineadas con sus valores personales”, remarca el informe.

Ante este horizonte, el reporte precisa que las principales ventajas laborales que más buscan los trabajadores son: una semana labo-

ral de cuatro días (64%), la posibilidad de elegir la hora de entrada y salida (45%) y la flexibilidad para trabajar desde casa si es necesario (35%).

En contraste, el informe consultó a compañías para conocer su posición y ocho de cada 10 directores de recursos humanos (de empresas incluidas en la lista Fortune 500) señalaron que no tienen previsto reducir la flexibilidad del trabajo a distancia en los próximos 12 meses.

Sin embargo, a medida que el crecimiento del trabajo a distancia difumina las fronteras entre el hogar y el trabajo, cada vez más países se plantean leyes sobre el “derecho a la desconexión”, que protejan a los empleados de la obligación de responder a comunicaciones de trabajo fuera del horario laboral habitual.

Entre las nuevas tendencias que llegan al mundo corporativo no podía faltar la inteligencia artificial. El informe destaca que a medida que las empresas aprendan a adaptarse y cambiar junto con la IA, los seres humanos impulsarán el futu-

próximos dos años”. “Los avances tecnológicos crean oportunidades para que las personas realicen un trabajo más significativo (...) las personas deben cambiar sus perspectivas para ver la IA como una oportunidad de aumentar sus conocimientos técnicos y sus capacidades profesionales”, subraya el informe.

## LO QUE HAY QUE RESOLVER

Actualmente las organizaciones deben hacerle frente a desafíos como el desequilibrio generacional, la falta de representación de mujeres y grupos minoritarios en la fuerza laboral y la escasez de habilidades debido al auge de la IA y la automatización. Es por este motivo que los líderes empresariales deben asumir la responsabilidad de manejar el clima organizacional de manera efectiva. ManpowerGroup, define algunos puntos claves para abordar en este contexto.

El primero tiene que ver con la promover la diversidad, la equidad, la inclusión y la pertenencia. Y el segundo es invertir en la reconversión y el desarrollo profesional. Esto es, brindar a los trabajadores las oportunidades y los recursos para el desarrollar las habilidades necesarias para tener éxito en su labor.

También dice que hay que aprovechar el poder de la tecnología, lo cual implica utilizar la IA y otras herramientas para mejorar, no para reemplazar el componente humano. Por último, señala que se debe fomentar una cultura de trabajo saludable, en la que se priorice el bienestar de los empleados y se cree un ambiente de trabajo que promueva el equilibrio entre la vida laboral y personal. ☺



**Hay que trabajar en una cultura de trabajo saludable, en la que se priorice el bienestar de los colaboradores”.**

ro del trabajo, ya que mejorarán sus competencias y aprenderán a trabajar con las tecnologías modernas, no contra ellas.

Las organizaciones identifican los tres principales desafíos para considerar puestos de trabajo que requieren habilidades de IA: formación de personal para aprovechar la IA en sus funciones, encontrar trabajadores calificados, y definir las funciones que pueden aprovechar la IA.

El estudio evidencia que el 71% de las empresas consultadas planea activamente utilizar IA conversacional en su proceso de contratación, mientras que el 58% cree que la IA y la realidad virtual tendrán “un impacto positivo en el personal de su organización en los

## El mundo del trabajo con el sello de la Generación Z

Otra de las tendencias que destaca el informe es la influencia de la Generación Z en la actual revolución cultural y en los entornos laborales. Al respecto, se proyecta que para el 2030 se espera que sea el 58% de la población activa. Según el informe presentado por la firma ManpowerGroup, el 93% de los empleados consultados afirma que se ha visto influido por compañeros de la Generación Z en lo que se refiere a las siguientes tendencias en el lugar de trabajo: poner límites entre el trabajo y la vida privada (78%), apertura a las nuevas tecnologías (76%), deseo de éxito profesional (76%), remuneración justa del trabajo (75%) e implicación de los empresarios en cuestiones sociales (71%).



## DISFRUTA

DE LA VERSIÓN IMPRESA

## LOS FINES DE SEMANA

y mantente al día con la digital

SUSCRÍBETE



EL TIEMPO

FIN DE SEMANA

+

EL TIEMPO

DIGITAL

+

Club

EL TIEMPO

vivamos

POR SOLO

\$317.900\*

DISFRUTA UN

25%

DITO.

Promoción válida del 1 de Junio al 15 de Junio de 2024. La tarifa de esta promoción es pago anticipado con entrega sábado y domingo. Válido para suscripciones nuevas en canal de ventas Internet. La entrega de la suscripción está sujeta a nuestra cobertura de distribución.

# Marco Fiscal confirma recorte del gasto y eleva el déficit

Ministerio de Hacienda elevó proyecciones de crecimiento económico para el país en 2024 hasta el 1,7%, mientras que para el 2025 sus esperanzas se ubican en torno a 3%.

Daniel Hernández Naranjo

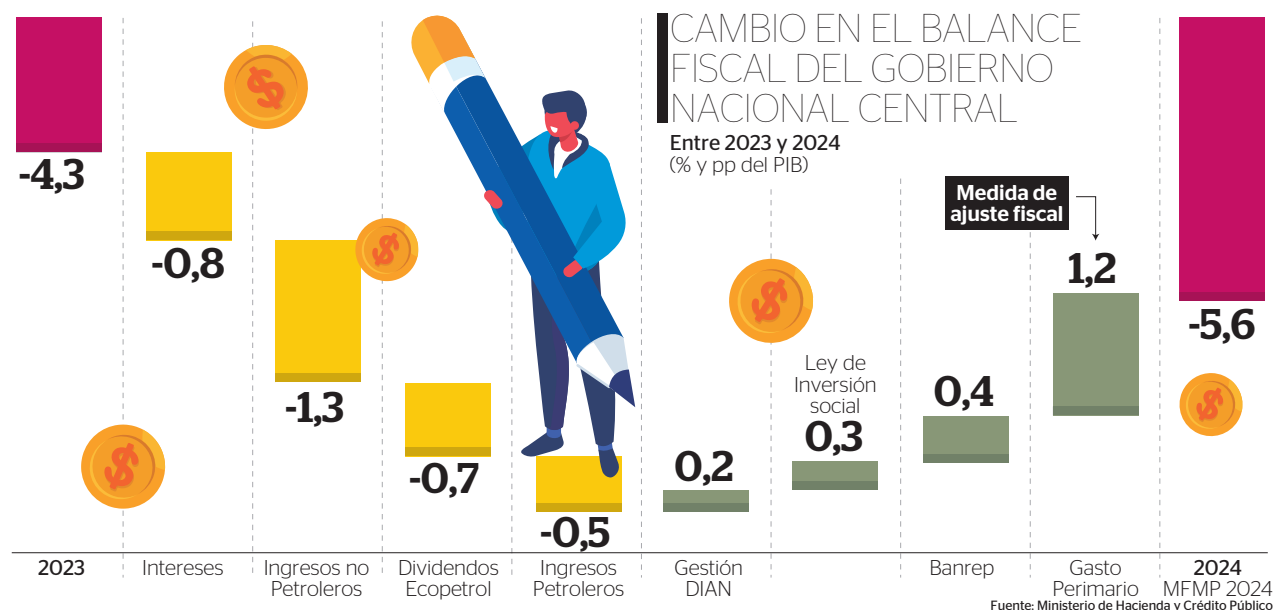
EL MINISTERIO de Hacienda y Crédito Público presentó la actualización del Marco Fiscal de Mediano Plazo 2024-2034, con el cual se plantean sus proyecciones macroeconómicas y fiscales para las próximas 10 vigencias fiscales y allí reconoció sus errores en materia de proyecciones de recaudo y ajustó los cálculos para los próximos meses.

El ministro de Hacienda, Ricardo Bonilla, sostuvo que el cumplimiento de los compromisos de deuda será prioridad para darle respiro a las cuentas de la Nación, pero que para eso necesitan sincerar las cuentas y asumir una gran cantidad de rubros que no están siendo vistos como deuda.

“Estamos sincerando las deudas que no aparecen como tales y me explico, la deuda pública simplemente comprende aquellos papeles negociables en términos de títulos de deuda y compromisos con las multilaterales. Pero el pasivo dejado por el Fondo de Estabilización de Precios de los fondos, dejado por opción tarifaria, el Gobierno va a asumir para estratos 1, 2 y 3; no aparecen los indicadores de deuda. Pero es deuda y la estamos cubriendo”, indicó Bonilla González.

La cartera de Hacienda aprovechó para presentar sus nuevas proyecciones de crecimiento económico, resaltando en ese sentido que esperan un PIB de 1,7% al cierre del 2024, mientras que para el 2025 sus esperanzas se ubican en 3%.

En lo que concierne a la inflación, ajustaron sus metas a la baja, pasando del 6% al 5,3% en 2024, aunque para el 2025 las aumentan del 3% al 3,2%. Otro dato interesante tuvo que ver con el dólar, frente al que sus proyecciones dicen que cerrará el año en \$3.997 y que



para el 2025 quedará en \$4.179. En este último punto vale la pena mencionar que los datos en el MFMP del 2023 eran más altos.

## DEFASE EN EL RECAUDO

Durante la presentación del Marco Fiscal, el Ministro de Hacienda aprovechó para reconocer nuevamente que gran parte de los problemas de caja que enfrenta en este momento el país se originaron por un desfase en las proyecciones de recaudo tributario que fueron ajustadas, pero que obligarán a un fuerte recorte del gasto.

“Coyunturalmente nos vamos a la situación de que hubo un desfase en las proyecciones de recaudo tributario, la perspectiva de recaudo del año 2024 no se va a alcanzar y eso significa tener que hacer un ajuste en el gasto. Ese ajuste ya fue autorizado en el Consejo de Ministros, es por \$ 20 billones y está permitiendo que salga del decreto, estableciendo cuál es la composición”, agregó.

Al ser consultado por la discriminación de recorte dijo que la mayoría se centrará en los ministerios de Hacienda y Trabajo, a los



Ricardo Bonilla, ministro de Hacienda, presentando el MFMP.

“La perspectiva de recaudo del año 2024 no se va a alcanzar y eso significa tener que hacer un ajuste en el gasto”.

cuales se les bajarán, en conjunto, más de \$9 billones en promedio, mientras que los 11 restantes se están revisando con detenimiento en las diferentes entidades.

“Se espera que el decreto final donde se reglamenta el recorte quede listo este fin de semana, todavía está siendo analizado de forma conjunta con Planeación Nacional, para que cuando el presidente Petro regrese a Colombia, recordemos que está en el exterior, le dé su bendición y lo podamos expedir como tal”, sostuvo

el ministro de Hacienda.

## SEGUIMIENTO A LA REGLA FISCAL

Diego Guevara, viceministro técnico de Hacienda, anticipó que el déficit fiscal del Gobierno Nacional Central para 2024 será del 5,6% del PIB, en línea con la regla fiscal, punto que calificó como una prioridad, especialmente porque quieren fortalecer la confianza de los inversionistas y la imagen del país antes las calificadoras de riesgo.

Este funcionario también reconoció una caída en los ingresos tributarios no petroleros y un incremento en el pago de intereses, tal y como mencionó su jefe Ricardo Bonilla y destacó que para compensar, se realizará un ajuste en el gasto primario del 19,2% del PIB en 2023 al 18% en 2024. En este sentido agregó que la estrategia de ajuste fiscal demuestra el compromiso con la sostenibilidad de las finanzas públicas y el cumplimiento de las obligaciones con los acreedores.

“En términos de las políticas de transformación productiva, de impulsar esas exportaciones no tradicionales que son claves para la

## A BAJAR LAS OBLIGACIONES

El Gobierno espera una disminución progresiva en la deuda neta hacia el 55% del PIB para 2025, lo cual indicaron que es coherente con la estrategia de sostenibilidad fiscal y busca fortalecer la confianza de los mercados y las calificadoras de riesgo. Dijeron que no buscan flexibilizar la regla fiscal, sino adelantar su cumplimiento, lo que refuerza el mensaje de responsabilidad fiscal y compromiso con las finanzas públicas, lo que fue de beneplácito para la calificadora Moody's. Dijeron que el país tiene la resiliencia necesaria para mantenerse y eso genera buena imagen.

próxima década para reemplazar progresivamente y de manera responsable los hidrocarburos, tendremos una transformación productiva importante, esperando que ese déficit converja al 2,3% y fundamentalmente con los buenos mensajes que mantenemos dando a los mercados, pues, lo tengamos principalmente financiado por inversión extranjera directa”, sostuvo Guevara.

Por otra parte, el Viceministro de Hacienda explicó que el proyecto en el que está trabajando el Gobierno es para adelantar el régimen de transición de la regla fiscal y de esta forma cumplir con los requisitos antes de 2025; en este sentido señaló que este adelantamiento implica aplicar de manera anticipada las ecuaciones paramétricas y valores fijos que originalmente estaban programados para entrar en vigencia en 2025.

“Básicamente ese escenario de 2025 es una estrategia de este marco fiscal, es una actualización de la regla y es adelantarnos al cumplimiento estricto de la ecuación de la regla, adelantando un año el régimen de transición. Si hay un mensaje que nosotros queremos hoy dejar acá, es que lo que queremos hacer con el mecanismo paramétrico, es para poder cumplir antes de tiempo”, resaltó.

# Presidente Petro anuncia nuevo 'revolcón' ministerial

Si bien el mandatario no reveló qué carteras se verán afectadas por los ajustes, señaló que no se contemplan cambios en el equipo económico. Mintrabajo fue denunciada.

Jessika Rodríguez M.

**EN EL MARCO** de su visita a Suecia, el presidente Gustavo Petro anunció que habrá nuevos cambios en su gabinete de ministros.

“El cambio de gabinete tiene que ver sobre todo con que vamos en mitad de gobierno y hay que hacer una evaluación”, señaló Petro en una intervención.

Si bien el mandatario no indicó en qué carteras se presentarían los ajustes, sí señaló que estos no afectarán al equipo económico, considerando que no sería prudente realizar movimientos en este frente ante la compleja situación fiscal que enfrenta el país.

El jefe de Estado también mencionó que el perfil de los nuevos ministros estará enfocado en que se realice una ejecución efectiva de la inversión y de otros planes contemplados para lo que resta de su mandato.

Por esa misma línea, el jefe de Estado dijo que no se tendrá en cuenta la representatividad política a la hora de evaluar estas modificaciones y que los cambios se harán con base en el



Durante su gira presidencial por Europa, el presidente, Gustavo Petro, anunció que hará un nuevo cambio en su gabinete. EFE

cumplimiento de su programa de Gobierno.

“La ejecución tal como la miden contablemente es superior en los gobiernos anteriores, no me gusta esa ejecución porque es pasar el dinero a los bancos. Mido la ejecución de otra manera, cuánta gente se ha impactado positivamente con la plata del gobierno”, rescató.

Los cambios en el gabinete ministerial se estarían

“**El cambio tiene que ver sobre todo con que vamos en mitad de gobierno y hay que hacer una evaluación”.**

presentando antes del 20 de julio, día en el que se termina la actual legislatura.

## ¿TAMBALEA MINTRABAJO?

El anuncio del presidente Petro coincidió con la denuncia que hicieron los sindicatos de trabajadores del Ministerio del Trabajo contra la apoderada de esta cartera, Gloria Inés Ramírez, ante la Conferencia Internacional para el Trabajo (CIT), asegurando que la ministra

habría cometido presuntos actos que atentan contra la libertad sindical en el país.

El comité de la huelga señaló, mediante una carta a la CIT, que “ha enlistado algunas de las actividades laborales debidamente identificadas como actos atentatorios al derecho de libertad sindical y de asociación y huelga”.

Frente a esto, la jefe de la cartera de Trabajo dijo que la queja no coincide con la

realidad. “Yo jamás he planteado represalias; siempre he dicho este Gobierno, que tiene una identidad con los trabajadores, dará todas las garantías constitucionales para que los trabajadores y las trabajadoras se pronuncien. Jamás tendremos masacres laborales”, dijo.

Los trabajadores sindicalizados, en cambio, dijeron que en diferentes ocasiones han insistido para que se lleguen a acuerdos al interior de la entidad. “Sin embargo, a la fecha y a pesar de haber sido requeridos mediante derecho de petición el pasado 5 de junio, a la fecha la administración no se ha pronunciado al respecto”, detallaron.

La huelga se mantiene desde el pasado 31 de mayo, pues aseguran que se han hecho incumplimientos de acuerdos hechos en años anteriores.

Un día antes, el Ministerio del Trabajo informó a todos los servidores públicos y organizaciones sindicales de la entidad, que luego de la realización de varias mesas técnicas con entidades como el Departamento Administrativo de la Función Pública y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, se aprobó el otorgamiento de la bonificación especial por compensación establecida en el acuerdo sindical 2023-2025.

Según la ministra Ramírez, “esto demuestra una vez más la voluntad política del Gobierno y en particular de la ministra, quien invita nuevamente a las organizaciones sindicales a la mesa permanente de diálogo”.

## Reforma pensional pasó ayer en Cámara de Representantes



Cámara aprobó la reforma pensional. Néstor Gómez/Portafolio

Portafolio

En un giro casi que inesperado, la plenaria de la Cámara de Representantes, le dio luz verde, por mayoría de votación, al texto definitivo aprobado por el Senado de la República, en medio de una fuerte confrontación y rechazo por parte de los partidos de la oposición, quienes denunciaron manipulación por parte del Gobierno y el afán de varios

parlamentarios afines al gobierno de tener que desplazarse a sus lugares de origen.

La propuesta recibió el voto positivo de 86 votos y 37 votos por el no.

La oposición decidió abandonar el recinto pero aún así no se dañó el quórum.

## LA LABORAL SIGUE

De otra parte, se cumplió una nueva ronda de votaciones de la reforma laboral en el Congreso, donde el Gobierno lucha de la mano con sus aliados en el Legislativo para evitar que las apuestas sociales que planteó en campaña se caigan

“**Los legisladores avanzaron en la aprobación de un nuevo grupo de 18 artículos, y el hundimiento del artículo 50”.**

por falta de trámite y de esta forma pueda cumplir con los cambios que quiere hacer al sistema laboral.

En la jornada más reciente, en la Comisión VII de la

Cámara de Representantes, los legisladores avanzaron en la aprobación de un nuevo grupo de artículos, 18 en total, y el hundimiento del artículo 50, con lo cual sólo restan 7 del proyecto tal y como llegó al recinto y los nuevos que se han propuesto durante el debate.

Dentro de las propuestas de la laboral que pasaron a Plenaria, están la que busca una indemnización obligatoria a favor de los trabajadores cuando se presente un despido sin justa causa, aunque tuvo una ligera modificación en la cual se dejó a potestad de la justicia que se defina o no si se configuró un caso de estos.

# En abril mejoró la producción industrial

**El comercio minorista decreció y la actividad manufacturera aumentó 4,1%, reportó el Dane.**

Javier Acosta

**DURANTE** el mes de abril de 2024, las ventas reales del comercio minorista en Colombia registraron una disminución del 1,6%.

Así lo dio a conocer este viernes el Departamento Administrativo Nacional de Estadística que informó además que el personal ocupado en este segmento decreció 0,6% en relación con el mismo mes de 2023.

Según el Dane, excluyendo el comercio de combustibles, la variación de las ventas reales del sector fue de -2,7%.

Por su parte, la entidad informó que en abril de este año, en comparación con el mismo periodo del 2023, el Índice de Producción Industrial presentó una variación de 3,4%.

En el cuarto mes de 2024, los sectores que presentaron variaciones positivas fueron: industria manufacturera con una variación de 4,1%; suministro de electricidad y gas de 6,0%; captación, tratamiento y distribución de agua de 2,6%.

En contraste, el sector que presentó variación negativa fue explotación de minas y canteras de 0,5%.

El Índice de Producción Industrial también presentó una variación positiva de 3,4% en abril.

**LECTURA DEL GOBIERNO**

Para el Gobierno, la puesta en marcha de varios de los instrumentos contemplados en la política de industrialización del Gobierno como los Zasca, las Fábricas de Productividad y el

apoyo a las micro, pequeñas y medianas industrias, entre otros, empiezan a arrojar frutos.

La producción de la industria manufacturera en el solo mes de abril, registró un crecimiento del 4,1 % frente al mismo mes del 2023, según las cifras reveladas por el Dane en su Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial. Las ventas industriales entre tanto, aumentaron un 4,3 % en el cuarto mes del año.

Para el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo “la implementación de la política de industrialización empieza a mostrar los ajustes que se buscan desde el Gobierno del Cambio. Los distintos programas, instrumentos y acciones que se implementan, llevan al aparato productivo en la dirección correcta para transitar hacia una economía sostenible basada en el conocimiento”.



**En abril, en comparación con el mismo periodo del 2023, el Índice de Producción Industrial presentó una variación de 3,4%”.**

## Carga paralizada por bloqueos

Paula Galeano Balaguera

**CON UNA** ola de inseguridad y de protestas sociales por todo el territorio nacional, los transportadores de carga se han visto perjudicados a la hora de movili-

zar sus mercancías. Según los datos más recientes de Colfecar, gremio de transporte de carga, a mayo se han presentado 296 bloqueos en todo el país. A nivel general, se trataría de 2.066 horas perdidas en

las vías a causa de los cierres temporales, o 86 días.

“En esta cifra solo se está contemplando los bloqueos en las vías nacionales, y no en las vías terciarias ni urbanas, por lo tanto la cifra es mucho más

alta”, dice el gremio. Por departamentos, Atlántico se lleva la corona con 44 bloqueos presentados durante el año, seguido de Bolívar con 42, La Guajira con 27, Cauca con 25, y Córdoba con 23.

Mayo fue el mes con más bloqueos registrados durante el año, según las estadísticas de Colfecar.



LA EMPRESA DISTRIBUIDORA Y COMERCIALIZADORA MINORISTA **COLGAS S.A. E.S.P.**

De acuerdo con las resoluciones de la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) la Fórmula Tarifaria General del servicio del GLP es:  
 $CU = G + T + D + Cd$   
 Donde CU Cusiana: costo unitario de prestación del servicio ; G: Costo de compra de GLP \$996,57/Kg; T: Costo de transporte \$0/Kg  
 Donde CU Cupiagua: costo unitario de prestación del servicio ; G: Costo de compra de GLP \$996,57/Kg; T: Costo de transporte \$0/Kg  
 Donde CU Refinería Barrancabermeja-Prto Salgar: costo unitario de prestación del servicio; G: Costo de compra de GLP \$996,57/Kg; T: Costo de transporte \$139,25/Kg

Donde CU Barrancabermeja-Girón: costo unitario de prestación del servicio; G: Costo de compra de GLP \$996,57/Kg; T: Costo de transporte \$95,14/Kg  
 Donde CU Refinería Cartagena: costo unitario de prestación del servicio; G: Costo de compra de GLP \$1.414,21/Kg; T: Costo de transporte \$0/Kg  
 D: Cargo de distribución; Cd: Cargo de comercialización minorista.  
 Para ventas a granel a través de tanques estacionarios y puntos de venta, el valor del cargo de distribución D se obtiene de la siguiente fórmula:  $D = CU-G-T$   
 Para entregas en el domicilio del usuario final y en expendio, el valor del cargo de comercialización minorista Cd se obtiene de la siguiente fórmula:  $Cd = CU-G-T-D$

INFORMA QUE: A PARTIR DEL 15 DE JUNIO DE 2024 EN VENTA A TRAVÉS DE TANQUE ESTACIONARIO Y DE CILINDROS, LOS PRECIOS MÁXIMOS DE VENTA AL PÚBLICO DE GLP SERÁN LOS SIGUIENTES:			DEPOSITO DE GARANTIA PARA ENTREGAS DE GLP EN CILINDROS					
			Cilindro 11 lb (5 kg)	Cilindro 20 lb (9 kg)	Cilindro 33 lb (15 kg)	Cilindro 40 lb (18 kg)	Cilindro 77 lb (35 kg)	Cilindro 100 lb (45 kg)
			\$ 76.844	\$ 92.701	\$ 106.011	\$ 112.422	\$ 170.936	\$ 221.995
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ENTREGAS DE GLP A GRANEL A TRAVÉS DE TANQUES ESTACIONARIOS	ENTREGAS DE GLP EN CILINDROS EN EL DOMICILIO DEL USUARIO FINAL, EN EXPENDIOS Y A TRAVÉS DE PUNTOS DE VENTA Precio Máximo de Venta al Público = CU * Kilogramos por Cilindro					
		\$/Kilogramo	Cilindro 11 lb (5 kg)	Cilindro 20 lb (9 kg)	Cilindro 33 lb (15 kg)	Cilindro 40 lb (18 kg)	Cilindro 77 lb (35 kg)	Cilindro 100 lb (45 kg)
ARAUCA	Arauca, Arauquita, Cravonorte, Fortul, Puertorondón, Saravena, Tame,	\$ 6.777	\$20.300	\$34.600	\$57.600	\$69.500	\$124.200	\$159.400
CASANARE	Aguazul, Chámeza,	\$ 6.777	\$25.700	\$44.300	\$73.600	\$88.700	\$181.900	\$209.200
CASANARE	Hatocorozal, LaSalina, Maní, Monterrey, Nunchia, Orocué, Pazdeariporo, Pore, Recetor, Sabanalarga, Sáccama, San Luis de Palenque, Tamara, Tauramena, Trinidad, Yopal,	\$ 6.730	\$24.700	\$42.800	\$71.400	\$86.100	\$159.100	\$204.100
CASANARE	Villanueva,	\$ 6.618	\$24.300	\$41.800	\$69.800	\$84.100	\$155.300	\$199.100
CESAR	Astrea, Becerril, Bosconia, Chimichagua, Chiriguana, Elcopey, Elpaso, Lajaguadebirico,	\$ 6.610	\$25.700	\$44.500	\$74.200	\$89.400	\$166.400	\$213.400
CESAR	Aguachica, Curumaní, Gamarra, Lagloria, Pailitas, Pelaya, Sanalberto, Sanmartín, Tamalameque,	\$ 6.610	\$26.900	\$47.100	\$78.200	\$94.100	\$175.900	\$225.500
CESAR	Lapaz, Manaurebalcón del cesar, Sandiego,	\$ 6.610	\$25.900	\$44.900	\$74.800	\$90.100	\$167.800	\$215.200
CESAR	González, Riodeoro,	\$ 6.610	\$26.000	\$44.500	\$74.200	\$89.300	\$162.200	\$208.100
CESAR	Agustín Codazzi, Pueblobello, Valledupar,	\$ 6.610	\$26.200	\$45.800	\$76.100	\$91.700	\$171.100	\$219.500
LA GUAJIRA	Maicao,	\$ 6.777	\$18.700	\$33.800	\$56.300	\$67.900	\$132.100	\$169.600
LA GUAJIRA	Dibulla,	\$ 6.610	\$24.600	\$44.100	\$73.600	\$88.700	\$172.700	\$209.800
LA GUAJIRA	Albania, Barrancas, Distracción, Elmolino, Fonseca, Hatonuevo, Lajaguadepillar, Manaure, Riohacha, Sanjuandelcesar, Uribia, Urumita, Villanueva,	\$ 6.777	\$23.600	\$42.400	\$70.600	\$85.100	\$163.000	\$209.300
MAGDALENA	Algarrobo, Aracataca, Ariguani, Cerrodesanantonio, Chivolo, Concordia, Elbanco, Elretén, Fundación, Guamal, Nuevagrana, Pedraza, Pijiñodelcarmen, Pivijay, Plato, Puebloviejo, Remolino, Sabanasdesanangel, Salamina, Sansebastiandebuenavista, Santaana, Santabárbaredepinto, Sanzenón, Sitionuevo, Tenerife, Zapayán, Zonabananera,	\$ 6.610	\$25.700	\$44.500	\$74.200	\$89.400	\$166.400	\$213.400
MAGDALENA	Elpiñón,	\$ 6.610	\$28.400	\$49.500	\$82.200	\$99.000	\$184.600	\$236.700
MAGDALENA	Ciénaga, Santamarta,	\$ 6.610	\$24.600	\$44.100	\$73.600	\$88.700	\$172.700	\$209.800
NORTE SANTANDER	Ábrego, Cáchira, Convención, Elcarmen, Eltarra, Hacañi, Laesperanza, Laplaya, Ocaña, Sancalixto, Teorama, Villacaro,	\$ 6.610	\$26.000	\$44.500	\$74.200	\$89.300	\$162.200	\$208.100
NORTE SANTANDER	Arboledas, Bochalema, Bucarasica, Cácuta, Chinácota, Chitagá, Cucuta, Cucutilla, Durania, Elzulia, Gramalote, Herrán, Labateca, Lospatios, Lourdes, Mutiscua, Pamplona, Pamplonita, Puertosantander, Ragonvalia, Salazar, Sancayetano, Santiago, Sardinata, Silos, Tibú, Toledo, Villadelrosario,	\$ 6.610	\$25.200	\$43.400	\$72.400	\$87.200	\$160.900	\$209.100

**Llegamos a todos**  
los rincones del país  
con #EIAzulito

**Somos la energía**  
que impulsa tu negocio

Comunícate a nuestra línea **320 889 9901**  
A través de nuestro WhatsApp **310 30 33 400**  
Visítanos en nuestra página web [www.colgas.com](http://www.colgas.com)

**Soluciones**  
para la vida

# El mundo avanza hacia 'guerra fría' comercial

Las fricciones entre las grandes potencias son cada vez más fuertes y aumentan las barreras arancelarias y administrativas al comercio.

EFE

**LOS DÍAS** en que EE. UU. compraba y producía bienes estratégicos en China están llegando a su fin, al tiempo que el gigante asiático quiere competir en el mercado estadounidense y el de sus aliados.

La respuesta de Washington ha sido tomar las medidas más proteccionistas en varias décadas. Según los datos comerciales de abril, publicados la semana pasa-

da, EE. UU. redujo más de un 10 % su déficit comercial con China hasta los 22.100 millones, un alto porcentaje que no tiene en cuenta el agresivo paquete de aranceles anunciado en mayo por el presidente estadounidense, Joe Biden.

Esa medida esencialmente cierra el mercado estadounidense a los coches eléctricos, con aranceles del 100%, semiconductores (50%) o acero y productos médicos chinos (que pasan

de apenas estar gravados al 25%), algo que se suma a las medidas proteccionistas inauguradas por Trump, que marcaron el inicio de la guerra comercial con Pekín.

La mayoría de las barreras arancelarias entrarán en vigor en 2025 o 2026, así que su implementación dependerá de quién gane las elecciones presidenciales del próximo noviembre, aunque Trump ha prometido ampliarlas, con un arancel general del 60% para

toda importación desde China y del 200% para el sector automotriz mexicano.

“EE. UU. quiere reducir la dependencia de China y está tomando medidas para traer parte de la fabricación al país”, apunta la profesora de Economía en la Escuela Maxwell de la Universidad de Siracusa e investigadora del Instituto Peterson de Economía Internacional, Mary Elizabeth Lovely.

Por su parte, el expresidente del Banco Central Europeo (BCE), Mario Draghi, defendió recurrir a subvenciones, subsidios y aranceles para “compensar las ventajas injustas” creadas por las políticas proteccionistas y la competencia desleal, “debemos reducir la dependencia de países en los que ya no podemos confiar”.

## LA RESPUESTA CHINA

China ha dicho que “se reserva el derecho” a denunciar ante la Organización Mundial del Comercio los nuevos aranceles que plantean EE. UU. y la Unión Europea a la importación de vehículos eléctricos del país asiático.

“China se reserva el derecho de presentar una demanda a la OMC y tomar to-



EE. UU. sigue reduciendo su déficit comercial con China. AFP



**EE. UU. quiere reducir la dependencia de China y está buscando traer parte de la fabricación al país”.**

das las medidas necesarias para defender firmemente los derechos e intereses de las compañías chinas”, dijo el portavoz del Ministerio de Comercio, He Yadong.

Las autoridades chinas están “impulsando los procedimientos pertinentes” para elevar las tasas a las importaciones que aplica a los vehículos de motor de combustión de gran cilindrada tras los aranceles anunciados por la Unión Europea a los eléctricos del país asiático, según información de la prensa china. 📰

No se pierda nuestra próxima edición especial

**1.001 COMPAÑÍAS, CON LAS EMPRESAS QUE IMPULSAN AL PAÍS.**



SUSCRÍBASE

por solo: **\$70.200** ANUALES.

y reciba 5 ediciones durante el año.

COMUNÍQUESE AL 601 426 6000 EN BOGOTÁ O A LA LÍNEA GRATUITA NACIONAL 01 8000 110 990.



O ESCANEE EL CÓDIGO PARA SUSCRIBIRSE

**Portafolio**

## Lula pide regulación para la IA

EFE

**EL PRESIDENTE** brasileño, Luiz Inácio Lula da Silva, defendió este viernes en la cumbre del G7 la creación de mecanismos internacionales para la regulación de la inteligencia artificial.

“Necesitamos una gobernanza internacional e intergubernamental de la inteligencia artificial, en la que tengan cabida todos los Estados”, dijo Lula en su intervención en la cumbre.

Lula, que habló en términos similares sobre la IA en una reunión en la sede de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), afirmó que la “IA acentúa el escenario de oportunidades, riesgos y asimetrías” entre los países ricos y en desarrollo.

“Nos interesa una IA (...) que también tenga el rostro del Sur Global, que fortalezca la diversidad cultural y que desarrolle la economía digital de nuestros países”, recalzó el presidente Lula.

La IA, según su visión, debe ser “segura, transparente y emancipadora”, debe respetar los derechos humanos, proteger los datos personales y mejorar la capacidad de los Estados para adoptar políticas públicas a favor del medio ambiente y contribuir a la transición energética.

En la OIT, Lula dijo que la IA “no puede ser solo para unas pocas empresas que tienen todos nuestros datos sin pagar un centavo”.



**OBJETOS**  
CON **MEMORIA**

*G* **GIVELO**

Adquiere tu jersey

*Disfruta la ruta  
con las leyendas  
del ciclismo colombiano*

**8 al 16**  
**de junio.**



**PREVENTIVA  
EXCLUSIVA**



**CÓMPRALO YA**

 **320 490 0147**

comunicanos la talla que deseas  
y recíbelo después del 26 de julio.

**EL TIEMPO**  
CASA EDITORIAL

 @objetosconmemoriaet

Escanea ahora



\*Los despachos se comenzarán a realizar luego del 26 de julio.



Estos descubrimientos han ocasionado que las empresas contratadas para realizar el nuevo aeropuerto no continúen con sus labores y que los arqueólogos hayan entrado en acción. EFE

## SE REVELA UN RICO PASADO PREHISPÁNICO

# Secretos antiguos

Hallazgos arqueológicos durante la construcción del nuevo aeropuerto de Lima.

EFE

**LIMA NO** sería lo que es sin Callao, su vecino con una ubicación privilegiada para construir el puerto, que inspiró a Francisco Pizarro a fundar la capital de Perú en sus cercanías. Y sin embargo, la historia de ese sector de la costa ha permanecido oculta durante años hasta que la construcción de un nuevo aeropuerto ha desvelado un pasado mucho más rico de lo que se imaginaba.

Cuando comenzaron las obras del nuevo aeropuerto de Lima, anejo al antiguo, los registros de los que disponían los historiadores no mostraban que hubiera habitación prehispánica en la zona. Al comenzar las obras, la tierra desmintió el relato. “En la zona de la pista de aterrizaje y la nueva torre de control, tenemos una densa ocupación prehispánica de la época Lima y de la cultura Ychsma. En la zona del nuevo terminal de pasajeros tenemos una



Objetos arqueológicos hallados son exhibidos en Lima. EFE

ocupación colonial y republicana”, explica la arqueóloga Erika Cabello, directora del plan especial puesto en marcha para proteger los hallazgos en la zona por la empresa LAP, responsable del proyecto.

Entre los hallazgos, ha aparecido una pequeña necrópolis con varios enterramientos de la época Lima, desarrollada entre los si-

glos II y VII. Los individuos que reposaban en diferentes posiciones debajo de lo que, a partir de diciembre, será el nuevo aeropuerto limeño, “presentaban como asociación, y a manera de ofrenda, diversas vasijas”.

En algunos casos, también cuentas de collares, las coloridas pulseras de ‘chquiras’, dijes e instrumentos de madera.



Vasija hallada durante los trabajos de excavación. EFE

“**Tenemos una densa ocupación prehispánica de la época Lima y de la cultura Ychsma**”.

Esta cultura, que ocupó parte de la costa central de Perú, es conocida en la capital, donde es frecuente encontrarse con sus huacas, unas construcciones piramidales con función religiosa y administrativa.

Los enterramientos hallados permiten aproximarse más a una cultura parcialmente desconocida fuera de Lima, pese a compartir nombre

con la ciudad donde vive un tercio de los peruanos. Las sepulturas muestran entierros de individuos de diferentes edades, alguno de ellos “personajes muy importantes”, enterrados con su ajuar.

Un libro escrito del revés Como sucede en los yacimientos arqueológicos, los estratos históricos se leen desde adelante hacia atrás, comienzan con los elementos más próximos a nuestros días, los que están más cerca de la superficie, y en las honduras se accede a las primeras páginas, las que escribieron quienes habitaban primero la zona.

En total, los equipos que construyen el aeropuerto han hecho 50 hallazgos, que tienen “áreas de ocupación bastante diferenciadas dentro del terreno”, una de las características del Perú preincaico, donde las diferentes civilizaciones abandonaban una zona y se trasladaban a otra próxima para reestablecerse. ☐

## LIBROS

cesgir@portafolio.co

## El arte de ser mediocre

**Autora**

Maialen Gurbindo

**Sello**

Vergara



“Me gustaría hacer una reflexión positiva sobre esa persona autodestructiva que vive dentro de mí, pero no la tengo. Ojalá desapareciera para siempre. Mientras tanto, intento seguir haciendo cosas que quiero, pese a mí... Aceptar que soy mediocre, apoderarme de la palabra y hacer de ello un arte, sin cambiar el mundo ni ser la mejor en nada, ha sido la única arma que he podido utilizar hasta ahora”. En esta sincera oda a la mediocridad Maialen Gurbindo, explica, que, como dice su amigo Txapa, “cuando compartes algo con alguien, pesa la mitad”. Compartir la carga para que pese menos es el arranque de este honesto y temerario libro.

## Provocadores y paganos

**Autora**

Sarah Bakewell

**Sello**

Ariel



“Hombre soy, y nada humano me es ajeno”, sentenció Terencio. Sarah Bakewell se inspira en la famosa máxima del comediógrafo latino, para trazar una deslumbrante historia del pensamiento humanista, que al final se convierte casi en toda la historia de la humanidad: desde los griegos pasando por el Renacimiento italiano, la Ilustración francesa, los pensadores de la Segunda Guerra Mundial, hasta llegar a nuestros días, la desalentadora época del transhumanismo y la IA. Con un tono ágil, un sinfín de anécdotas y enorme erudición. Un extraordinario compendio de las virtudes humanistas.

## Las líneas del frente

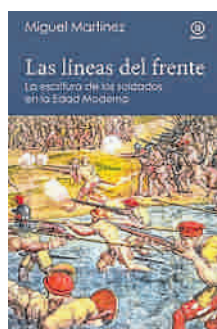
**Autores**

Miguel Martínez,

Ana Useros

**Sello**

Akal



Documenta las prácticas literarias de los soldados de la España imperial. Contra todo pronóstico, estos soldados produjeron, distribuyeron y consumieron un conjunto extraordinariamente innovador de obras que han sido olvidadas por los estudios literarios e históricos. Los soldados de las guarniciones italianas y de los presidios norteafricanos, de las fronteras coloniales americanas y de los campamentos militares itinerantes del norte de Europa leyeron y escribieron poemas épicos, crónicas, romances, relaciones y autobiografías, las historias de las mismas guerras en las que participaron como combatientes rasos y testigos.

## EMPRESAS



Los líderes conscientes abrazan el propósito superior y se enfocan en crear valor para todos los grupos de interés. iStock

## La nueva forma de hacer empresa

En un mundo como el actual, en el que las funciones dentro de las organizaciones se diluyen cada vez más para dar forma a conjuntos de intereses, Jhon Mackey y Raj Sisodia muestran una forma de entender el capitalismo como el medio para la creación de organizaciones sostenibles en el tiempo que beneficien a todos los actores del ámbito empresarial integrándolos a todos ellos. Capitalismo consciente es formulado como una guía actual para entender el capitalismo, una forma diferente de construir un nuevo sistema de hacer negocios con trazos más humanos, colaborativos y efectivos. A través de este libro, sus autores defienden la necesidad de un liderazgo, una cultura y una gestión conscientes al servicio de un propósito digno. En definitiva, se trata de la

búsqueda de un futuro mejor para todos. Los principios básicos de este movimiento social:

1. Propósito superior: a pesar de que las ganancias financieras son importantes, las empresas pueden tener un enfoque más allá de hacer dinero. La razón por la que una compañía existe debe ir más lejos, logrando así inspirar, involucrar y energizar a sus grupos de interés.

Pero no es suficiente con tener un propósito superior, también se requiere integrarlo en la cultura y operaciones de la empresa.

2. Orientación a grupos de interés: reconocer la naturaleza interdependiente de la vida y de los negocios, creando valor tanto para los clientes como para empleados, proveedores, inversionistas, la comunidad y todos los *stakeholders*. Un grupo saludable de



## Capitalismo consciente

**Autores**

Jhon Mackey

y Raj Sisodia

**Sello**

Empresa

Activa

*stakeholders* generará un sistema de negocios saludable. Las empresas conscientes se centran en todo su ecosistema empresarial, crean y optimizan valor para todas sus partes interesadas. Esta idea está representada por las siglas SPICE: sociedad, socios, inversores, clientes y empleados.

3. Liderazgo consciente: los líderes son personas que ven un camino e inspiran a otros para que lo sigan. Los líderes conscientes abrazan el propósito superior y se enfocan en crear valor para todos los grupos de interés y en armonizar todos sus intereses, porque reconocen el importante rol de la cultura corporativa.

4. Cultura consciente: se refiere a conectar a cada grupo de interés entre sí y con el propósito, las personas y los procesos que forman la compañía.

## Prefirieron morir

**Autor**

Philippe Valode

**Sello**

Espasa



¿Qué fue de los líderes nazis que acompañaron a Hitler? Rommel, Goebbels, Göring, Himmler, Hess... Los líderes nazis que prefirieron seguir el final de Hitler. El suicidio como “solución final” para la élite nazi del Tercer Reich es un fenómeno poco estudiado que Philippe Valode analiza en este libro a partir de seis casos ejemplares: los de Rommel, Hitler, Goebbels,

Himmler, Hess y Göring. Son casos paradigmáticos que arrojan luz sobre otros muchos, los de miles de administradores territoriales, funcionarios, profesionales de todo tipo o industriales comprometidos, oficiales o trabajadores de los campos de concentración que, al término de la guerra, también prefirieron morir, quitarse la vida antes que enfrentar lo que hicieron.

**Daniela Morales Soler**

Las metas de descarbonización han exigido importantes destinaciones de recursos y acciones concretas. Veolia anunció un ambicioso plan en todas sus operaciones y que en Colombia se traducirá en una reducción de 60 % de sus emisiones en cuatro años.

Judith Buelvas, directora de la empresa para Colombia y Panamá, explicó qué acciones van a ejecutar para lograrlo. Dijo que buscan producir 200.000 toneladas de combustible derivado de residuos y dispondrán de una inversión de unos 120 millones de euros.

#### ¿Cuál es su presencia en Colombia?

Somos una multinacional francesa con presencia en más de 50 países y más de 220.000 empleados a nivel mundial. Desde nuestra oficina en Colombia manejamos esta operación y Panamá también. Acá tenemos 18 operaciones de agua en diferentes ciudades o municipios; en residuos tenemos casi 40 operaciones y dentro de esas ciudades, tenemos nueve ciudades donde tenemos rellenos sanitarios, que llamamos parques tecnológicos ambientales, que es un concepto mucho más desarrollado en la gestión de residuos.

Por último, tenemos clientes industriales, que son más de 1.500 al año y a los que atendemos en energía, ya sea en eficiencia energética o en cogeneración, en la que generamos energía a partir del gas.

#### ¿En qué ciudades tienen presencia?

En la gestión de agua potable estamos en Cartagena, Montería, Sincelejo, Palmira, Tunja, San Andrés, dentro de otras muchas. Tenemos gestión comercial y técnica de agua potable en Zipaquirá, en Cartago, entre otras.

En gestión de residuos tenemos operación en una zona de Cali, en Palmira, Cúcuta, una parte de Cartagena, Barrancabermeja, Bucaramanga, donde tenemos también un parque tecnológico ambiental, Pasto, entre otras. Nosotros manejamos y a través de aliados, re-

## Veolia busca generar combustibles derivados de residuos

Judith Buelvas, directora de la empresa para Colombia y Panamá dice que tienen metas ambiciosas en términos de descarbonización.



Judith Buelvas, directora de la empresa para Colombia y Panamá. Foto: Cortesía

siduos peligrosos y producimos algo muy importante: combustible derivado del residuo para las cementeras. Entonces estamos acompañando algunas de las cementeras en sus planes de descarbonización.

#### La casa matriz presentó su estrategia para los próximos años, ¿qué metas tendrán para Colombia?

Green Up es nuestro plan estratégico 2024 a 2027,

con el que queremos acelerar la transformación ecológica, con acciones concretas. Hay tres pilares fundamentales al respecto: el primero, la descarbonización. Vamos a acelerar nuestras metas de descarbonización y no solamente en nuestras operaciones, sino también apoyando a las metas de nuestros clientes industriales. También tenemos un plan de descontaminación de los recursos naturales, como el agua o el aire.

#### ¿Qué reducciones esperan tener?

Tenemos una meta muy concreta de reducir casi 60% de nuestras emisiones de CO2 en 2027; gran parte de esta reducción será por medio de la captura del biogás que se produce en los rellenos sanitarios.

Inicialmente hacemos la quema del biogás, que requiere una inversión importante para convertir el metano en CO2, que es casi 30 veces menos contaminante

que el metano.

También tenemos nuestros incineradores de residuos peligrosos operando con energía proveniente del biogás. Entonces no solamente hacemos quema sino que hacemos un aprovechamiento.

En energía queremos generar más de 200 kilovatios hora de energía a través del incremento de nuestra capacidad para nuestros clientes industriales.

En agua tenemos un programa importante tendiente a la descarbonización, que es sustituir nuestras fuentes convencionales de energía, estamos buscando que por lo menos el 10% de la energía que consumimos provenga de energía renovable no convencional. Buscamos ahorrar más de 40 millones de metros cúbicos

de agua, por medio de la gestión eficiente del recurso.

#### ¿Qué capacidad de generación tienen con sus clientes industriales?

A través de la cogeneración y la trigeneración (porque aprovechamos el vapor de las calderas) tenemos la meta para estos cuatro años de producir al menos 300 gigavatios hora, esto implica triplicar nuestra capacidad de cogeneración durante estos cuatro años.

#### ¿Qué operación de manejo de residuos peligrosos tienen?

Tenemos cinco parques tecnológicos ambientales para residuos peligrosos, con más de 10 licencias ambientales para tratarlos. Tenemos el parque tecnológico en Mosquera, desde donde atendemos la región centro y tenemos incineración, autoclave, ecoestéril, y celda de seguridad. Es decir, cada una de las formas de tratamiento de los residuos peligrosos en el país.

#### ¿Cuál es esa operación de blending para generar energía para las cementeras y qué objetivos tienen?

En este momento no es grande, estamos tratando unas 20.000 toneladas de residuos por ejemplo de las refinerías, que son residuos contaminados. Nosotros lo estamos convirtiendo en combustible derivado del residuo y lo utilizan las cementeras para ir avanzando en su proceso de alejarse del carbón.

Tenemos un proyecto muy importante que está en análisis y en etapa de aprobación interna, que nos permitiría tratar más o menos hasta unas 80.000 toneladas al año, derivado del residuo.

La idea de nosotros es materializar al menos dos proyectos de estos en los próximos cuatro años y llegar casi a unas 200.000 toneladas de combustible derivado de residuos a través de nuestro proceso de *blending*, para lo cual hemos dispuesto un gran número de inversiones.

#### ¿De cuánto?

Estaremos invirtiendo en los próximos cuatro años algo cercano a los 120 millones de euros. ☺



Somos una multinacional francesa con presencia en más de 50 países y más de 220.000 empleados a nivel mundial”.